

FABIANO WORMSBECKER

**ESTUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE UMA CLÍNICA
DE FISIOTERAPIA EM CURITIBA/PR**

**Monografia de conclusão do curso de
Especialização em Projetos Empresariais
Públicos e Privados, sob a orientação do
professor Luis Alberto Esteves.**

**CURITIBA/PR
SETEMBRO/2003**

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	01
1 MERCADO DE FISIOTERAPIA, ASPECTOS GERAIS	02
1.1 ESTUDO DO MERCADO CONSUMIDOR.....	03
1.1.1 Ortopedia e Traumatologia	04
1.1.2 Geriatria	04
1.1.3 Pediatria.....	05
1.1.4 Esporte.....	05
1.1.5 Reumatologia.....	05
1.1.6 Preventiva	06
1.1.7 Cardio-respiratória (Pneumo-Funcional	06
1.1.8 Angiologia	07
1.1.9 Dermato-Funcional (Estética)	07
1.1.10 Queimados.....	08
1.1.11 Ginecologia e Obstetrícia.....	08
1.2 DEMANDA POR SERVIÇOS DE FISIOTERAPIA	08
1.3 PROJEÇÃO DA DEMANDA PARA OS PRÓXIMOS 6 ANOS	11
1.4 OFERTA DO SERVIÇO	12
1.4.1 Determinação do Universo Ofertante e Quantidades Ofertadas.....	13
1.4.2 Determinação da Capacidade Produtiva e Nível Atual de Utilização das Empresas.....	15
1.4.3 Investigação dos Planos de investimentos dos ofertantes.....	15
1.4.4 Projeção das Quantidades de Sessões a Serem Ofertadas nos Próximos 6 Anos.....	16
1.4.5 Sistema de Comercialização dos Serviços de Fisioterapia.....	17
1.4.6 Conclusão do Estudo da Oferta	18
1.5 CONCLUSÃO ENTRE OFERTA E DEMANDA	18

2 MERCADO DE INSUMOS.....	20
2.1 EVOLUÇÃO DOS PREÇOS NOS ÚLTIMOS ANOS	21
2.2 FATORES QUE INTERFEREM NO FORNECIMENTO DE INSUMOS	21
2.3 CONCLUSÃO ENTRE O ESTUDO DE MERCADO DE INSUMOS.....	21
3 MERCADO DE MÃO DE OBRA.....	23
3.1 DETERMINAÇÃO DA NECESSIDADE DE MÃO-DE-OBRA DO PROJETO ...	23
3.2 ESTUDO DA DISPONIBILIDADE DA MÃO-DE-OBRA LOCAL.....	23
3.3 DISPONIBILIDADE DE ENTIDADES FORMADORAS DE MÃO-DE- OBRA LOCAL	24
3.4 CONCLUSÃO DO ESTUDO DO MERCADO DE MÃO-DE-OBRA.....	24
4 ESTUDO DE LOCALIZAÇÃO	25
4.1 ESTUDO DOS PRINCIPAIS FATORES LOCAIONAIS DO PROJETO	25
4.2 DETERMINAÇÃO DO TAMANHO DO PROJETO.....	26
4.3 ANÁLISE DETALHADA DOS FATORES DETERMINANTES DA ESCOLHA DO TAMANHO.....	26
5 PROGRAMA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS.....	28
5.1 INSUMOS UTILIZADOS EM CADA ETAPA	28
5.2 ESTOQUE MÉDIO DE INSUMOS	28
5.3 PLANEJAMENTO DE COMERCIALIZAÇÃO.....	28
5.4 REGIME DE TRABALHO A SER ADOTADO PELA CLÍNICA	29
5.5 EXPECTATIVA DE CRESCIMENTO DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA..	30
6 INVERSÕES DO PROJETO.....	31
6.1 RESUMO DO INVESTIMENTO FIXO.....	33
6.2 CRONOGRAMA FÍSICO.....	33
6.3 CRONOGRAMA FINANCEIRO	34
6.4 CÁLCULO DO CAPITAL DE GIRO DO PROJETO	34
7 FINANCIAMENTO DO PROJETO	37
7.1 DEFINIÇÃO DA COMBINAÇÃO ÓTIMA DE RECURSOS.....	37

7.2 RECURSOS FINANCEIROS DO PROJETO	37
7.3 GARANTIAS OFERECIDAS	39
8 ORÇAMENTO DE CUSTOS E RECEITAS	41
8.1 ESTIMATIVA DE CUSTOS.....	41
8.2 CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO DO PROJETO	44
8.3 CAPACIDADE DE PAGAMENTO.....	46
8.4 ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	46
9 ANÁLISE DE RISCO – MÉTODO MONTE CARLO.....	49
CONCLUSÃO	58
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	59
APÊNDICE 1 - ESTIMATIVA DE RECEITA.....	60
APÊNDICE 2 - ESTOQUE DE MATERIAIS	62
APÊNDICE 3 - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO	64
APÊNDICE 4 - ESTIMATIVA DE CUSTOS.....	69
APÊNDICE 5 - CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS	72
APÊNDICE 6 - ESTIMATIVA DE RESULTADO	74
APÊNDICE 7 – PONTO DE EQUILÍBRIO EM QUANTIDADES	76
APÊNDICE 8 – PREÇO DE VENDA	78
APÊNDICE 9 – PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO.....	80
APÊNDICE 10 – CAPITAL DE GIRO.....	82
APÊNDICE 11 – POPULAÇÃO E QUANTIDADE DE SESSÕES DE FISIOTERAPIA DEMANDADA POR ANO NOS BAIRROS DE CURITIBA.....	84
ANEXO 1- MORADORES EM DOMICÍLIOS PARTICULARES PERMANENTES, POR CLASSES DE RENDIMENTO DA PESSOA RESPONSÁVEL, BAIRROS DE CURITIBA – 2000.....	86

ANEXO 2 – MORADORES EM DOMICÍLIOS PARTICULARES PERMANENTES, POR CLASSES DE RENDIMENTO DA PESSOA RESPONSÁVEL, DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL, BAIRROS DE CURITIBA – 2000.....	88
ANEXO 3 – COTAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	90
ANEXO 4 – ESTIMATIVA DE DEMANDA DE SERVIÇOS FISIOTERAPEUTICOS EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA.....	92
ANEXO 5 – REMUNERAÇÃO, RENDA MUNICIPAL PER CAPITA E IDH – M DOS MUNICÍPIOS DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA	94
ANEXO 6 – REFERENCIAL DE HONORÁRIOS FISIOTERAPEUTICOS.....	96

LISTA DE TABELAS

TABELA 1.1 – ESTIMATIVA DA DEMANDA DE SERVIÇOS DE FISIOTERAPIA EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA	09
TABELA 1.2 – POPULAÇÃO E A QUANTIDADE DE SESSÕES DE FISIOTERAPIA DEMANDADA POR ANO EM BAIRROS DE CURITIBA	11
TABELA 1.3 – ESTIMATIVA DO CRESCIMENTO DA DEMANDA DE FISIOTERAPIA ENTRE 2004 E 2010 EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA	12
TABELA 1.4 – EMPRESAS E PROFISSIONAIS DE FISIOTERAPIA REGISTRADOS NO CREFITO EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA	13
TABELA 1.5 – RENDA DOS MORADORES EM DOMICÍLIOS PARTICULARES PERMANENTES, POR CLASSES, DE RENDIMENTO DA PESSOA RESPONSÁVEL, NOS PRINCIPAIS BAIRROS DA CIDADE	16
TABELA 1.6 – PROJEÇÃO DA OFERTA DE SESSÕES DE FISIOTERAPIA PARA OS PRÓXIMOS 6 ANOS	19
TABELA 1.7 – COMPARATIVO ENTRE OFERTA E DEMANDA PROJETADA PARA OS PRÓXIMOS 6 ANOS	18
TABELA 5.1 – ESTOQUE INICIAL DE MATERIAIS	28
TABELA 6.1 – INVERSÕES DO PROJETO	32
TABELA 6.2 – INVESTIMENTOS DO PROJETO	33
TABELA 6.3 – CRONOGRAMA FINANCEIRO	34
TABELA 7.1 – ITENS A SEREM FINANCIADOS PELO PROGRAMA PROGER ..	38
TABELA 7.2 – AMORTIZAÇÃO DO FINANCIAMENTO	40
TABELA 9.1 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO PRIMEIRO ANO	49
TABELA 9.2 – ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO SEGUNDO ANO	50

TABELA 9.3 – ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO TERCEIRO ANO.....	51
TABELA 9.4 – ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO QUARTO ANO.....	52
TABELA 9.5 – ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRES NO QUINTO ANO	53
TABELA 9.6 – ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO SEXTO ANO	54
TABELA 9.7 – ESTIMATIVA DO VALOR PRESENTE LÍQUIDO DA EMPRESA ...	55
TABELA 9.8 – ESTIMATIVA DO ÍNDICE DE BENEFÍCIO/CUSTO.....	56
TABELA 9.9 – ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO MÉDIO ANUAL	57

LISTA DE QUADROS

QUADRO 1 – REMUNERAÇÃO, RENDA MUNICIPAL PER CAPITA E IDH-M DOS MUNICÍPIOS MAIS POPULOSOS DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA	10
QUADRO 2.1 – PRINCIPAIS FORNECEDORES DE INSUMOS E EQUIPAMENTOS DE FISIOTERAPIA EM CURITIBA	20
QUADRO 5.1 – QUADRO DE PROFISSIONAIS DA CLÍNICA.....	29
QUADRO 6.1 – CRONOGRAMA FÍSICO DO PROJETO.....	34
QUADRO 7.1 – USOS E FONTES POR ETAPA.....	39
QUADRO 8.1 – INDICADORES DE RENTABILIDADE DO PROJETO.....	46

LISTA DE GRÁFICOS

GRÁFICO 8.1 – COMPORTAMENTO DOS CUSTOS DA CLÍNICA	42
GRÁFICO 8.2 – EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DO FATURAMENTO DOS MODOS CONVÊNIO E PARTICULAR EM %.....	43
GRÁFICO 8.3 – EVOLUÇÃO DOS CUSTOS UNITÁRIOS.....	44

RESUMO

Este estudo possui o objetivo de analisar a viabilidade econômico-financeira da instalação de uma clínica de fisioterapia na região de Curitiba. O projeto foi estruturado para que o leitor possa acompanhar a lógica desenvolvida no trabalho e para que os resultados sejam facilmente assimilados. Os primeiros quatro capítulos analisam o mercado de fisioterapia sob diversos pontos (aspectos gerais do mercado, mercado de insumos e mão-de-obra). O quarto capítulo analisa a localização do projeto. Os capítulos subseqüentes destacam o estudo de viabilidade financeira do projeto em seus diversos aspectos tais como investimento fixo, necessidade de insumos, financiamento, estimativa de custos e receitas, finalizando com a capacidade de pagamento do projeto. O capítulo nove apresenta uma análise de risco do projeto através do método Monte Carlo.

INTRODUÇÃO

O trabalho apresenta o estudo da viabilidade econômico-financeira, para a implantação de uma clínica de fisioterapia para atender pessoas que necessitam deste tipo de serviço para as pessoas que residem na cidade de Curitiba, mais especificamente junto ao bairro Portão.

O projeto foi estruturado para que o leitor possa acompanhar a lógica desenvolvida no trabalho e para que os resultados sejam facilmente assimilados, citando por exemplo, o estudo do mercado, descrição do produto, expectativa de crescimento do mercado, localização, e também os aspectos econômicos financeiros, envolvendo desde a necessidade de investimentos até a sua conclusão, isto é, se o investimento é viável ou não, finalizando com a análise de risco do projeto.

O volume total de recursos a serem investidos neste projeto será de R\$ 53.778,85, sendo que deste valor R\$ 33.789,65 (62,83% do total do capital investido) serão investidos com capital próprio, e o restante, R\$ 19.989,20 (37,17% do total do capital investido no projeto) com recursos de terceiros.

O valor a ser financiado por este projeto será necessário para a compra de máquinas e equipamentos, necessários para o pleno funcionamento da clínica, sendo este financiado através da Caixa Econômica Federal, através do programa Proger – Profissionais Liberais (profissionais formados a mais de 4 anos).

1 MERCADO DE FISIOTERAPIA, ASPECTOS GERAIS.

A fisioterapia é considerada uma especialidade da medicina. Inicialmente foi voltada ao tratamento de doentes com disfunções resultantes de enfermidades crônicas, isto é, deformidades já instaladas.

Além de tratar lesões e acelerar a recuperação de acidentados e enfermos, a fisioterapia também trabalha com gestantes e idosos, estimulando o funcionamento de seus sistemas orgânicos, atendendo também crianças e bebês, auxiliando assim no desenvolvimento geral das pessoas.

O campo de atuação de fisioterapia tem mudado muito nos últimos tempos, devido à descoberta de novos métodos de tratamentos, além de novas áreas de atuação, visando uma melhor qualidade de vida do ser humano, desta forma, a fisioterapia não trata mais somente pessoas portadoras de enfermidades, que tiveram seu poder de locomoção comprometido ou para amenizar dores provenientes de doenças ou acidentes.

Devido a este fato, a demanda por serviços de fisioterapia possui um público muito amplo e com um perfil diferenciado de pessoas, pois a fisioterapia trata tanto pessoas com problemas provenientes de doenças em diversas fases de sua vida, como também pessoas que procuram melhorar sua própria estética corporal, portanto sem nenhum problema derivado de doenças, e até de forma preventiva, procurando assim evitar o surgimento de doenças.

Uma grande peculiaridade do mercado de fisioterapia é o fato das clínicas de fisioterapia atenderem praticamente todos os ramos de atuação da fisioterapia, pois as técnicas de tratamento e equipamentos necessários ao mesmo serem muito parecidos, desta forma o que diferencia um cliente do outro, é o fator renda, aliado a sua vontade ou necessidade de possuir um atendimento personalizado.

A fisioterapia atualmente está se desenvolvendo, tanto na área científica como mercadologicamente, em áreas ligadas à prevenção, correções posturais,

esportiva, na área estética, sendo esta necessária principalmente a processos pós-operatórios em cirurgias plásticas, e até em empresas, atuando através da prevenção de doenças relacionadas a LER (lesões por esforços repetitivos), segundo os próprios fisioterapeutas as duas últimas áreas citadas possuem uma grande possibilidade de expansão nos próximos anos, devido a procura e o maior interesse das pessoas em tratamentos estéticos e a preocupação geral da própria sociedade com a aparência pessoal, e nas empresas devido a preocupação das mesmas com a produtividade e o bem estar de seus funcionários e colaboradores.

A fisioterapia ortopédica desenvolveu-se de forma gigantesca nos últimos tempos, executando suas atividades não só nos grandes incapacitados, como também na área de prevenção, pequenos traumas, na fisioterapia esportiva, correções posturais, entorses, lesões ligamentares, etc, contando com uma gama enorme de recursos como cinesioterapia (tratamento pelos exercícios), reeducação postural global (RPG), Hidroterapia, eletrotermoterapia (Tens, ondas curtas, ultra-som), crioterapia (Gelo). Enfim, verifica-se que as possibilidades para a recuperação funcional dos indivíduos portadores de disfunções do sistema músculo-esquelético pela fisioterapia é ampla, e com um trabalho muito próximo junto ao ortopedista forma uma grande arma na reabilitação dos pacientes.

1.1 ESTUDO DO MERCADO CONSUMIDOR.

O consumidor de serviços de fisioterapia é toda e qualquer pessoa que sofreu algum tipo de acidente, ou alguma doença, que causou algum tipo de problema físico, e que precisa ser recuperado e reeducado para exercer novamente suas atividades rotineiras, ou readaptado, e recolocado a sua nova realidade, fazendo com que o mesmo exerça uma nova atividade, de acordo com suas limitações geradas pelo acidente ou uma doença.

Atualmente a fisioterapia está se desenvolvendo principalmente em áreas como a prevenção, correções posturais, esportiva e estética, devido a crescente preocupação do ser humano com a aparência física.

Para se entender melhor o mercado consumidor de fisioterapia, faz-se necessário verificar as áreas de atuação dos profissionais de fisioterapia. Abaixo, listamos algumas áreas em que o fisioterapeuta costuma atuar.

1.1.1 Ortopedia e Traumatologia

Área onde o fisioterapeuta atua na investigação, prevenção e tratamento das doenças dos ossos, músculos, articulações e ligamentos. Pode atuar em fraturas, torções, amputações e lesões musculares, inclusive evitando que essas ocorram, e evitando em alguns casos uma cirurgia, trabalhando de forma preventiva.

Utiliza como recursos, métodos especiais e em alguns casos equipamentos, produzindo os seguintes benefícios:

- Fortalecimento da musculatura (evitando atrofias);
- Evitar edemas;
- Amenizar ou corrigir deformidades;
- Amenizar a dor;
- Reeducar a marcha, inclusive após amputação de membros inferiores;
- Treino de equilíbrio e coordenação motora.

1.1.2 Geriatria

A atuação do fisioterapeuta junto ao idoso de um modo geral é importantíssima, pois proporciona uma melhor qualidade de vida. Promovendo uma melhor postura, uma marcha equilibrada, uma melhora da auto-estima, evitando a depressão e o sentimento de incapacidade.

O trabalho do fisioterapeuta junto a paciente idoso é importante por:

- Levar a conscientização do indivíduo a respeito do seu corpo e de suas limitações.
- Trabalhar o fortalecimento da musculatura respiratória, evitando o aparecimento de patologias dessa natureza.

1.1.3 Pediatria

O papel primordial é promover um melhor nível de vida para crianças. Principalmente aquelas que apresentam desenvolvimento psicomotor abaixo dos padrões considerados normais para sua faixa etária.

O fisioterapeuta atua ensinando crianças com lesões cerebrais novas habilidades motoras e comportamentais, procurando realizar adaptações adequadas a cada criança, levando sempre em conta a idade e a gravidade da lesão.

1.1.4 Esporte

O fisioterapeuta atua na prevenção, planejamento, implantação, coordenação e supervisão de programas destinados a recuperação funcional de atletas amadores e profissionais. Orienta o atleta e os praticantes de atividades físicas sobre performance, fortalecendo e preparando as regiões mais susceptíveis a lesões em cada esporte, orientando ainda, sobre os materiais e o espaço a ser utilizado.

1.1.5 Reumatologia

Com exercícios que ativam a circulação e desenvolvem a capacidade dos movimentos em pacientes acometidos por causa de dores nas articulações, a fisioterapia está indicada em pacientes com reumatismos, artrites, artroses e osteoporose.

Utilizando recursos, como a hidroterapia, um programa individual de tratamento consegue diminuir o grau de incapacidade, melhorando a qualidade de

vida, diminuindo a necessidade de utilização de medicamentos, tornando o indivíduo produtivo por mais tempo.

1.1.6 Preventiva

A Fisioterapia além de tratar lesões, ou seja, atender indivíduos que já foram acometidos por alguma doença, tem papel fundamental na prevenção.

Os objetivos da Fisioterapia Preventiva são:

- Conscientizar a população em geral, especialmente crianças, quanto a postura, prevenindo alterações posturais e evitando complicações posteriores.
- Favorecer o conhecimento e a execução prática de exercícios corretivos, formulando programas individuais ou coletivos, que contribuam para a diminuição dos riscos no trabalho.
- Fortalecer o desenvolvimento muscular.
- Análise dos fatores ambientais que contribuem para o estabelecimento de distúrbios.
- Prevenir o envelhecimento precoce e a perda de funções (incapacidade).

Essa área de atuação é essencial, pois avalia, ensina e exercita, de maneira clara, o correto desempenho de funções pelo homem, levando este a uma melhor qualidade de vida.

1.1.7 Cardio-respiratória (Pneumo-Funcional)

Nesta área a fisioterapeuta lida com a avaliação e o tratamento de pacientes com distúrbios pulmonares crônicos ou agudos. Emprega métodos e uma grande variedade de exercícios terapêuticos, tendo como objetivo os seguintes:

- Prevenir o acúmulo de secreção nas vias aéreas. Desobstruir as vias aéreas superiores, melhorando assim a respiração.
- Reeducar a respiração
- Promover o relaxamento.

- Tornar a tosse benéfica e eficaz na eliminação de secreções.
- Aumentar a capacidade de tolerância às atividades.

Atua nas seguintes patologias: asma, bronquite, pneumonia, infecções respiratórias, tuberculose, enfisema e em cirurgias torácicas e abdominais.

Neurologia (Neuro-Funcional)

1.1.8 Angiologia

O fisioterapeuta avalia e desenvolve um programa de assistência para para pacientes com uma variedade de distúrbios vasculares.

As disfunções circulatórias podem ser causadas por vários aspectos, tornando-se agudas ou crônicas afetando os sistemas arteriais, venosos ou linfáticos. Utilizando-se de exercícios terapêuticos e aparelhagem apropriada tem como principais objetivos:

- Melhorar a circulação sanguínea.
- Aumentar a resistência física aos exercícios e aliviar a dor.
- Prevenir atrofia muscular.
- Promover a recuperação de úlceras.

Podendo atuar nas seguintes patologias: doença vascular arteriosclerótica, tromboflebite aguda, insuficiência venosa crônica (varizes), linfedema.

1.1.9 Dermato-Funcional (Estética)

A fisioterapia atua nesta área prevenindo o aparecimento de cicatrizes hipertróficas e para facilitar o pré e pós-operatório de cirurgias plásticas.

Utilizando recursos como a crioterapia e a drenagem linfática, atua aliviando a dor e o edema (inchaço) comuns no período após a realização de cirurgias.

Atua ainda, na celulite (fibro edema gelóide), flacidez muscular, estrias, envelhecimento cutâneo, queimaduras, acne.

1.1.10 Queimados

Usando como principal recurso a cinesioterapia, tem como objetivo desenvolver os movimentos do paciente que sofreu queimaduras.

Em casos de cirurgia plástica reparadora, para corrigir deformidades causadas por queimaduras, a fisioterapia prepara o paciente no pré-operatório e atuará também no pós-operatório.

1.1.11 Ginecologia e Obstetrícia

O fisioterapeuta atua na Ginecologia e na Obstetrícia preparando, educando, adaptando e conscientizando a mulher, sobre as transformações fisiológicas que ocorrem no período da gravidez, facilitando todo esse processo, atuando principalmente na melhora da postura durante e após a gestação, na melhora da circulação nos membros inferiores. Ainda é trabalhada a musculatura da pélvis, de maneira que venha auxiliar no trabalho de parto, são feitos exercícios de relaxamento, procurando diminuir o desconforto e aumentar a auto-estima.

De acordo com as áreas de atuação acima descritas, não existe um público definido que necessita de serviços de fisioterapia, o que existe, são tratamentos diferenciados, de acordo com o poder aquisitivo das pessoas.

1.2 DEMANDA POR SERVIÇOS DE FISIOTERAPIA.

Para realizar o estudo da demanda de serviços de fisioterapia, foi realizada uma pesquisa junto a uma empresa de plano de saúde, cuja sua participação no mercado está estimada em torno de 4%, sendo que a mesma possui atualmente cerca de 12.000 clientes associados a planos de saúde em Curitiba e região metropolitana.

De acordo com uma pesquisa interna realizada nesta empresa, constatou-se que em média 2,27% das pessoas credenciadas junto aos planos de planos de saúde, da respectiva empresa procuram por serviços de fisioterapia mensalmente. Na tabela a

seguir com base na média de pessoas que procuram serviços de fisioterapia nesta empresa, foi estimado o potencial do mercado de fisioterapia nas 10 principais cidades da região metropolitana de Curitiba, destacamos que a tabela completa se encontra em anexo a este trabalho.

TABELA 1.1 - ESTIMATIVA DA DEMANDA DE SERVIÇOS DE FISIOTERAPIA EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA.

Municípios	População	População	Sessões	Sessões
	Total	Potencial ¹	Mês ²	Ano
Curitiba	1.576.393	35.784	536.762	6.441.142
São José dos Pinhais	204.316	4.638	69.570	834.835
Colombo	183.329	4.162	62.424	749.082
Pinhais	102.985	2.338	35.066	420.797
Araucária	94.258	2.140	32.095	385.138
Campo Largo	92.782	2.106	31.592	379.107
Almirante Tamandaré	88.877	2.018	30.263	363.151
Piraquara	72.886	1.655	24.818	297.812
Fazenda Rio Grande	62.877	1.427	21.410	256.915
Camp. Grande do Sul	34.566	785	11.770	141.237
TOTAL	2.513.269	57.051	855.768	10.269.217

¹ Estimativa percentual do total de pessoas que procuram por serviços de fisioterapia mensalmente, (2,27%).

Fonte: IPARDES. Indicadores e mapas temáticos para planejamento urbano e regional, Paraná-2003.

² Cada pessoa realiza em média 15 sessões mês.

De acordo com a tabela 1.1 verifica-se que existe uma demanda de 855.768 sessões de fisioterapia por mês nas dez maiores cidades da região pesquisada.

As cidades que possuem um maior número de demanda por sessões de fisioterapia são as cidades de Curitiba, São José dos Pinhais, Colombo, Pinhais e Araucária, o quadro a seguir analisa a renda destas cidades.

QUADRO 1 - REMUNERAÇÃO, RENDA MUNICIPAL PER CAPITA E IDH-M DOS MUNICÍPIOS MAIS POPULOSOS DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA.

Municípios	Remuneração	Renda Municipal	Var. %	IDH-M
	Média	Per capita		
Curitiba	910,21	619,82	46,85%	0,85
Araucária	768,33	242,06	217,41%	0,80
São José dos Pinhais	728,59	311,29	134,06%	0,73
Pinhais	616,94	292,98	110,57%	0,82
Campo Largo	561,25	267,31	109,96%	0,77
Piraquara	534,70	208,89	155,97%	0,74
Colombo	494,75	236,16	109,50%	0,76
Almirante Tamandaré	451,55	197,65	128,46%	0,73
Fazenda Rio Grande	450,55	194,31	131,87%	0,65
Camp. Grande do Sul	397,40	212,54	86,98%	0,67

Fonte: IPARDES, Indicadores e mapas temáticos para planejamento urbano e regional, cd-rom, 2003.

O quadro 1 nos mostra que a renda per capita nas cidades da região metropolitana de Curitiba é baixa, sendo assim conveniente que nestas cidades instalar clinicas para a população de baixa renda, já cidade de Araucária, possui uma renda um pouco maior, sendo indicada assim como uma cidade potencial para a instalação de uma clínica de fisioterapia.

O fator negativo para a implantação desta clínica na região metropolitana deve-se ao fato da renda per capita da população residente nas cidades, ser baixa, constata-se que a variação percentual entre a renda per capita e a remuneração média da população nestas cidades são superiores a 100%, desta forma deve existir várias pessoas sem remuneração nas cidades da região metropolitana.

A cidade de Curitiba possui a maior demanda por sessões de fisioterapia, este fato deve-se a razão da maior parte da população da região pesquisada residirem nesta cidade. A tabela a seguir nos mostra a quantidade de sessões de fisioterapia demandada nos dez bairros da cidade, onde existe uma maior aglomeração de famílias, cuja renda seja superior a 5 salários mínimos esta estimativa foi realizada através da constatação de que em média 2,27% da população procura por sessões de fisioterapia por mês, sendo que em média as

mesmas realizam 15 sessões mês. A tabela com os dados completos da cidade se encontra em anexo a este trabalho.

TABELA 1.2 - POPULAÇÃO E A QUANTIDADE DE SESSÕES DE FISIOTERAPIA DEMANDADA POR ANO EM BAIRROS DE CURITIBA.

Bairro	Pop Com rendaEntre 5 a 10*	Pop Com renda acima 10 SM*	Pop Com Renda Acima 5 SM*	Pop. Potencial	Estimativa Sessões Ano
Centro	9.098	14.593	23.691	538	96.801
Água Verde	9.773	32.292	42.065	955	171.878
Bigorrrilho	4.258	19.016	23.274	528	95.098
Novo Mundo	10.545	7.819	18.364	417	75.035
Cajuru	18.005	8.957	26.962	612	110.167
Portão	11.233	15.707	26.940	612	110.077
Uberaba	11.950	8.058	20.008	454	81.753
Boqueirão	17.909	12.261	30.170	685	123.275
Xaxim	13.919	7.798	21.717	493	88.736
Sítio Cercado	18.131	3.649	21.780	494	88.993
Cidade Industrial	29.637	7.419	37.056	841	151.411
Total	154.458	137.569	292.027	6.629	1.193.222

Obs. * População segundo a renda do responsável pelo domicílio.

Fonte: IPPUC.

1.3 PROJEÇÃO DA DEMANDA PARA OS PRÓXIMOS 6 ANOS

O mercado de fisioterapia possui uma tendência de aumento da procura, devido ao fato da população em Curitiba e região metropolitana estar crescendo desta forma enquanto a houver taxa de crescimento positivo da população da região, seguramente o mercado deverá crescer.

Como já citado anteriormente, o mercado de fisioterapia possui como característica uma mudança constante de tratamentos, e o surgimento de novas áreas de utilização do serviço, bem como a expansão de áreas como a fisioterapia estética e esportiva, como já foi citado neste trabalho. Neste projeto só será considerada a taxa de expansão do mercado como sendo igual a taxa média de crescimento populacional da região que é de 2,62% (ver anexo), vale destacar que existem cidades que possuem taxas de crescimento populacional na região muito elevadas como Fazenda Rio Grande, Piraquara, Itaperuçu, Campina Grande do Sul,

e Quatro Barras, e outras até negativas. A tabela em anexo a este trabalho ilustra esta situação.

Para o estudo do crescimento da demanda de serviços de fisioterapia foi considerado somente o crescimento populacional, afim de realizar uma estimativa de crescimento de mercado conservadora. Vale salientar que o surgimento de novos segmentos de mercado na fisioterapia poderão alterar a expectativa de crescimento nos próximos anos, sendo que neste trabalho foi desconsiderado este fator. A tabela a seguir nos mostra a estimativa da evolução da demanda no período entre 2004 e 2010.

TABELA 1.3 - ESTIMATIVA DO CRESCIMENTO DA DEMANDA DE FISIOTERAPIA ENTRE 2004 E 2010 EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA.

Municípios	Sessões ano 2003	Cresc. Anual projetado	2004	2.005	2006	2.007	2008	2.009	2010
Curitiba	6.441.142	1,09%	6.511.506	6.582.639	6.654.548	6.727.244	6.800.733	6.875.026	6.950.130
São José dos Pinhais	834.835	4,04%	843.955	853.175	862.495	871.917	881.442	891.071	900.805
Colombo	749.082	5,40%	757.265	765.538	773.901	782.355	790.902	799.541	808.276
Pinhais	420.797	1,92%	425.394	430.041	434.738	439.488	444.289	449.142	454.049
Araucária	385.138	2,97%	389.346	393.599	397.899	402.245	406.639	411.082	415.572
Campo Largo	379.107	1,47%	383.249	387.435	391.668	395.946	400.272	404.644	409.065
Almirante Tamandaré	363.151	4,30%	367.119	371.129	375.183	379.282	383.425	387.614	391.848
Piraquara	297.812	7,49%	301.066	304.354	307.679	311.040	314.438	317.873	321.346
Fazenda Rio Grande	256.915	4,49%	259.722	262.559	265.427	268.327	271.258	274.222	277.217
Campina Gde do Sul	141.237	4,10%	142.780	144.339	145.916	147.510	149.122	150.751	152.397
TOTAL	10.269.217	3,63%	10.381.400	10.494.808	10.609.455	10.725.354	10.842.520	10.960.965	11.080.705

Fonte: Tabela 1.1

De acordo com a tabela 1.3, haverá um crescimento médio anual de serviços de fisioterapia para os próximos seis anos de 3,63, ou de 23,85% no período, para os próximos seis anos na região pesquisada.

1.4 OFERTA DO SERVIÇO.

Os serviços de fisioterapia são prestados por fisioterapeutas credenciados ao Crefito sendo que os mesmos prestam serviços em hospitais, clínicas, e também

realizam atendimentos domiciliares, não utilizando assim a estrutura e equipamentos de uma clínica.

De acordo com a Organização Mundial da Saúde (OMS), o número ideal de habitantes para cada fisioterapeuta é de 1500.

1.4.1 Determinação do Universo Ofertante e Quantidades Ofertadas.

Verifica-se que o universo ofertante é bastante extenso, e que várias clínicas e mesmo pessoas físicas oferecem o atendimento neste segmento, a tabela a seguir nos mostra a quantidade de empresas que oferecem serviços de fisioterapia em Curitiba e região metropolitana.

TABELA 1.4: EMPRESAS E PROFISSIONAIS DE FISIOTERAPIA REGISTRADOS NO CREFITO EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA.

Municípios	População	Fisioterapeutas registrados	Est. Fisiot. Trabalhando	Empresas	Pop/ Fisiot.	Pop/ Empresas
Adrianópolis	7.007	0	0	0	-	-
Almirante Tamandaré	88.877	4	2	5	22.219	17.775
Araucária	94.258	6	3	4	15.710	23.565
Balsa Nova	10.153	0	0	0	-	-
Bocaiúva do Sul	9.050	0	0	2	-	4.525
Campina Grande do Sul	34.566	2	1	3	17.283	11.522
Campo Largo	92.782	18	9	10	5.155	9.278
Campo Magro	20.409	2	1	0	10.205	-
Cerro Azul	16.352	0	0	0	-	-
Colombo	183.329	11	6	6	16.666	30.555
Contenda	13.241	0	0	2	-	6.621
Curitiba*	1.587.315	1.799	900	304	1.765	5.221
Doutor Ulysses	6.003	0	0	0	-	-
Fazenda Rio Grande	62.877	2	1	3	31.439	20.959
Itaperuçu	19.344	0	0	0	-	-
Mandirituba	17.540	3	2	4	5.847	4.385
Pinhais	102.985	16	8	7	6.437	14.712
Piraquara	72.886	3	2	5	24.295	14.577
Quatro Barras	16.161	3	2	2	5.387	8.081
Quitandinha	15.272	0	0	1	-	15.272
Rio Branco do Sul	29.341	1	1	4	29.341	7.335
São José dos Pinhais	204.316	46	23	16	4.442	12.770
Tijucas do Sul	12.260	3	2	2	4.087	6.130
Tunas do Paraná	3.611	0	0	0	-	-
Total sem Curitiba	1.132.620	120	60	76	198.511	208.061
Total com Curitiba	2.719.935	1.919	960	380	200.275	213.283

Fonte: Crefito 8ª região.

Obs. Segundo o próprio Crefito, estima-se que cerca de 50% dos profissionais registrados, estão exercendo a profissão.

Na região metropolitana de Curitiba, foram considerados que todos os profissionais registrados estão trabalhando.

De acordo com a tabela 1.4 verifica-se em Curitiba existem 1765 pessoas para cada fisioterapeuta, desta forma acredita-se que não ocorre falta deste serviço na região, e o mercado esteja sofrendo uma acirrada concorrência entre os fisioterapeutas e clínicas já instaladas, já que de acordo com a própria OMS, o número considerado ideal, a qual podemos dizer que é o número ótimo para o mercado, é de um fisioterapeuta para cada 1500 habitantes.

Na região metropolitana de Curitiba, se for levado em conta somente à questão populacional, existem condições para a criação de novas clínicas de fisioterapia, em diversas cidades, porém o fator renda da população pode interferir no negócio, pois os serviços de fisioterapia também são sensíveis a este quesito.

Constata-se ainda que as clínicas de fisioterapia na cidade de Curitiba, possuem uma maior concentração em bairros onde a renda da população é alta, ocasionando assim uma forte concorrência entre as clínicas nestes bairros, contudo verifica-se que os clientes destas clínicas provêm de diversos bairros da cidade, e até da região metropolitana. A tabela a seguir ilustra a situação do mercado de fisioterapia nos principais bairros de Curitiba, a tabela completa, ilustrando a situação em toda a cidade de Curitiba, se encontra em anexo a este trabalho.

TABELA 1.5: RENDA DOS MORADORES EM DOMÍCIOS PARTICULARES PERMANENTES, POR CLASSES, DE RENDIMENTO DA PESSOA RESPONSÁVEL, NOS PRINCIPAIS BAIRROS DA CIDADE.

	Entre 5 a 10	Acima 10 SM	Acima 5 SM	População Potencial (A)	Sessões Ano	Número de Empresas(B)	Pop. Pot. Por empresa (A/B)
Centro	9.098	14.593	23.691	538	96.801	42	13
Água Verde	9.773	32.292	42.065	955	171.878	35	27
Bigorriho	4.258	19.016	23.274	528	95.098	18	29
Novo Mundo	10.545	7.819	18.364	417	75.035	3	139
Cajuru	18.005	8.957	26.962	612	110.167	4	153
Portão	11.233	15.707	26.940	612	110.077	3	204
Uberaba	11.950	8.058	20.008	454	81.753	2	227
Boqueirão	17.909	12.261	30.170	685	123.275	3	228
Xaxim	13.919	7.798	21.717	493	88.736	2	246
Sítio Cercado	18.131	3.649	21.780	494	88.993	1	494
Cidade Industrial	29.637	7.419	37.056	841	151.411	0	841
Total	154.458	137.569	292.027	6.629	1.193.222	113	2.603

Fonte: IPPUC.

O bairro Água Verde é a região que possui o maior número de clínicas de fisioterapia na cidade, só perdendo para o centro, devemos esclarecer que este bairro se destaca entre os demais de Curitiba, devido a sua característica de ser um bairro populoso, sendo que os moradores possuem uma renda elevada, e acima de dez salários mínimos, possuindo assim uma população potencial ofertar serviços de fisioterapia.

Outro bairro que se destaca, é o Portão, pois também é um bairro populoso, sendo que a população também possui renda elevada, e numerosa, e que possui poucas clínicas de fisioterapia.

1.4.2 Determinação da Capacidade Produtiva e Nível Atual de Utilização das Empresas

As empresas vêm atuando em média com participação de 0,23% a 0,5% na quantidade total de serviços ofertados nesta região, sendo que sua capacidade produtiva não excede a este patamar, visto que os próprios pacientes restringem suas escolhas por empresas de grande porte, para nas clínicas menores encontrarem um certo grau de privacidade e a imagem de receber um melhor atendimento individual e personalizado.

1.4.3 Investigação dos Planos de Investimentos dos Ofertantes.

Os proprietários de clínicas de fisioterapia não tem mostrado interesse em montar clínicas de maior porte, mesmo com expectativa de crescimento das necessidades por meio de um aumento do número de pacientes, afinal os próprios pacientes exigem um tratamento mais individualizado, e não refletem seu interesse em serem atendidos em clínicas de grande porte.

Os proprietários estão demonstrando interesse em montar clínicas e/ou atender seus clientes junto às empresas de grande porte, onde os funcionários das mesmas são vítimas de lesões provocadas pelo trabalho repetitivo (LER), entre

outras, ou até sob forma preventiva, através da ginástica laboral, este mercado tem-se mostrado muito promissor, pois as empresas possuem ganhos em produtividade, devido a diminuição de faltas ao trabalho, devido ao índice de lesões, e até mesmo do tempo de deslocamento do funcionário para realizar sessões de fisioterapia, afim do mesmo ser reabilitado após a lesão sofrida.

1.4.4 Projeção das Quantidades de Sessões a serem Ofertadas nos Próximos 6 Anos.

Baseado no crescimento da população da região pesquisada constata-se que há uma tendência de crescimento em torno de 23% da demanda de fisioterapia para os próximos 6 anos.

Segundo pesquisa realizada, as empresas de fisioterapia hoje estão operando com uma capacidade ociosa média de 16,76%, e não há grandes intenções de crescimento das empresas, devido à justificativa de que o atendimento exige um tratamento mais individualizado junto aos clientes, e se houver um aumento no tamanho poderá prejudicar o atendimento personalizado junto aos pacientes.

O número total de sessões de fisioterapia ofertada hoje junto ao mercado pesquisado para pessoas com renda acima de 5 salários mínimos é de 2.848.955 sessões ano, sendo essas sessões distribuídas pelo total de empresas prestadoras deste tipo de serviço. Na tabela 1.5 verificamos a projeção linear da quantidade de sessões ano ofertadas para os próximos seis anos.

TABELA 1.5: PROJEÇÃO DA OFERTA DE SESSÕES DE FISIOTERAPIA PARA OS PRÓXIMOS 6 ANOS.

Ano	Quantidade ofertada Ano	Expectativa de Crescimento Anual
2004	3.326.440	3,63%
2005	3.447.190	3,63%
2006	3.572.323	3,63%
2007	3.701.998	3,63%
2008	3.836.381	3,63%
2009	3.975.642	3,63%
2010	4.119.957	3,63%

1.4.5 Sistema de Comercialização dos Serviços de Fisioterapia.

A maioria dos serviços de fisioterapia deve ser realizada sob a prescrição e acompanhamento de um médico responsável, somente este é um profissional capaz e indicado para orientar que tipo de tratamento fisioterápico o paciente deve realizar.

Geralmente os médicos indicam ao paciente que o mesmo deve realizar um determinado número de sessões (de acordo com a gravidade do caso) e após o paciente retorna ao próprio médico a fim de verificar o progresso da lesão.

Existem três maneiras de se comercializar serviços de fisioterapia, convenio com planos de saúde, atendimentos particulares, e convenio com o sistema único de saúde (SUS).

Segundo os próprios fisioterapeutas, os mesmos preferem atender pacientes que utilizam convênios (principalmente planos de saúde de pequeno porte) e particulares, devido a maior remuneração das sessões. Convênios com o SUS, e empresas como Unimed, possuem restrições no atendimento devido principalmente ao valor da remuneração por sessão, inviabilizando assim um atendimento personalizado dos pacientes.

A solução encontrada para o atendimento aos pacientes desses convênios, é a realização de sessões conjuntas com um mínimo de quatro pacientes, porém os próprios fisioterapeutas alegam que com este sistema a recuperação dos pacientes é mais demorada.

Os preços variam de acordo com o grau de complexidade dos mesmos, sendo que para os serviços particulares grande parte dos fisioterapeutas segue os valores sugeridos junto ao referencial nacional de honorários fisioterapêuticos (anexo a este trabalho), sendo que o preço médio de uma sessão de fisioterapia neste referencial é de R\$ 15,00.

1.4.6 Conclusão do Estudo da Oferta.

Com base nos estudos realizados anteriormente, conclui-se que o mercado de fisioterapia encontra-se muito acirrado, porém existem nichos de mercado, e bairros na cidade de Curitiba que possuem potencial para a implantação novos projetos neste segmento de mercado, pois existem bairros que possuem carência deste tipo de serviço, e com uma população potencial para o seu consumo. Outro fator importante a ser analisado são os novos nichos de mercado, como atendimento junto a funcionários de diversas empresas instaladas na cidade, tanto para a realização da sessão de fisioterapia, quanto para a realização de sessões junto aos funcionários da mesma com forma preventiva ao surgimento de lesões, sendo este mercado segundo os próprios fisioterapeutas possuir grandes perspectivas de crescimento para os próximos anos.

1.5 CONCLUSÃO ENTRE OFERTA E DEMANDA.

A comparação entre a oferta e a demanda demonstra um desequilíbrio atual, onde a oferta é maior que a demanda, isto ocorre devido a dois fatos, a questão renda da população, pois a falta de recursos financeiros de uma grande parcela da população da região limita a quantidade de sessões de fisioterapia que as mesmas irão freqüentar para amenizar os problemas provenientes de doenças ou acidentes. Este fato fica mais evidente em serviços na área de estética, visto que o mesmo não é considerado essencial para a vida da pessoa, desta forma somente há procura deste serviço junto a pessoas com um poder aquisitivo mais elevado.

Outro fator interessante, é o fato das empresas estarem trabalhando hoje com uma capacidade ociosa em média de 11,25%, sendo esta margem justificada pelos próprios donos de clínicas de fisioterapia, como uma questão estratégica, pois assim é possível atender novos clientes a qualquer momento, não havendo assim recusa por parte da própria clínica a recusa de novos clientes, pelo fato de não haver

capacidade por parte da empresa em atender as pessoas interessadas nos serviços prestados pela clínica.

Para os próximos anos constata-se que haverá um crescimento proporcional entre a demanda e a oferta, desta forma o grau de ociosidade das empresas tende a ser o mesmo que encontrado hoje, o crescimento da oferta de serviços de fisioterapia deve aumentar devido a entrada anual de novos profissionais de fisioterapia no mercado, destacando-se que muitos destes novos profissionais tendem a abrir clínicas próprias para exercer sua atividade profissional, a tabela 1.6 nos mostra a expectativa do comportamento do mercado de fisioterapia para os próximos anos.

TABELA 1.6: COMPARATIVO ENTRE OFERTA E DEMANDA PROJETADA.

Ano	Demanda	Oferta	%
2004	2.952.372	3.326.440	-11,25%
2005	3.059.544	3.447.190	-11,25%
2006	3.170.605	3.572.323	-11,25%
2007	3.285.698	3.701.998	-11,25%
2008	3.404.969	3.836.381	-11,25%
2009	3.528.569	3.975.642	-11,25%
2010	3.656.656	4.119.957	-11,25%

2. MERCADO DE INSUMOS.

O mercado de insumos atualmente é composto por empresas que estão capacitadas a fornecer a totalidade dos produtos pertinentes ao funcionamento das empresas do ramo.

As principais empresas fornecedoras de insumos deste mercado possuem filiais ou representantes das mesmas na cidade de Curitiba, desta forma não existem dificuldades em encontrar os equipamentos e insumos necessários para o funcionamento da clínica de fisioterapia. O quadro a seguir nos mostra os principais fornecedores de equipamentos e de insumos na cidade.

QUADRO 2.1 - PRINCIPAIS FORNECEDORES DE INSUMOS E EQUIPAMENTOS DE FISIOTERAPIA EM CURITIBA.

NOME	ENDEREÇO	CONDIÇÃO DE PAGAMENTO
FISIOBRÁS – Indústria e comércio de materiais esportivos e fisioterapêuticos Ltda.	Av. Presidente Getúlio Vargas, 684 – Rebouças – Curitiba/Pr.	A vista: 5% de desconto A Prazo: a) Entrada mais uma após 30 dias. b) 3 vezes, sendo a primeira no ato da compra (40% do valor) e o restante em 2 parcelas iguais em 30 e 60 dias com juros de 3% ao mês.
INOVATA – Materiais de Higiene pessoa e Fisioterapia.	Rua Buenos Aires, 156 – Batel – Curitiba/Pr	A vista: 5% de desconto. A prazo: 3 Vezes, sendo a primeira no ato da compra (40 do valor) e o restante em duas parcelas iguais em 30 e 60 dias com juros de 3 % ao mês.
ISP – Internacional importação exportação e comércio de produtos de fisioeapia, ortopedia e reabilitação em geal.	Rua Padre Anchieta, 338 – Parque São Paulo – Cascavel/Pr.	A vista sem desconto. A prazo: 3 vezes, sendo a primeira no ato da compra (40% do valor) e o restante em duas parcelas iguais em 30 e 60 dias com juros de 3% ao mês.

Obs.: A empresa ISP possui tele-vendas, e o custo do frete estão inclusos nos produtos.

O prazo de entrega dos pedidos é de 24 horas, a partir da data do pedido.

Estas empresas possuem uma grande variedade de produtos destinados a uma clínica de fisioterapia, desde gel até aparelhos de ultra-som, além de fornecer uma grande quantidade de materiais fisioterapêuticos junto as clínicas da grande Curitiba, desta forma elas possuem condições de fornecer materiais para a clínica.

2.1 EVOLUÇÃO DOS PREÇOS NOS ÚLTIMOS ANOS.

Como o mercado ofertante de insumos de fisioterapia é pulverizado e não houve nos últimos anos um aumento considerável nos preços dos insumos, se desconsiderarmos a desvalorização cambial, pois a própria concorrência regula o preço dos produtos. O aumento dos preços registrados são referentes a correção dos valores devido a inflação, além da taxa de câmbio para os produtos que dependem de matéria-prima importada, sendo este fator preponderante na evolução dos preços dos equipamentos e insumos.

2.2 FATORES QUE INTERFEREM NO FORNECIMENTO DE INSUMOS.

Devido ao fato do mercado oferecer uma grande quantidade de fornecedores, a empresa possui uma independência na seleção de empresas fornecedoras de insumos necessários para o funcionamento da empresas. Os fatores que influenciarão nas compras serão:

- Formas de pagamento;
- Prazo de entrega (a maioria das empresas entregam em 24 horas após os pedidos dos produtos);
- Qualidade dos produtos ofertados.

2.3 CONCLUSÃO ENTRE O ESTUDO DE MERCADO DE INSUMOS.

A região de Curitiba possui uma grande quantidade de empresas que ofertam os insumos necessários para o bom funcionamento da empresa, desta forma existe

uma grande concorrência neste mercado, facilitando assim o poder de negociação da empresa para com seus fornecedores.

As formas de pagamento oferecidas pelas empresas são uniformes, variando no prazo do primeiro pagamento, (no ato da compra ou após 30 dias após a compra).

3 MERCADO DE MÃO-DE-OBRA.

3.1 DETERMINAÇÃO DA NECESSIDADE DE MÃO-DE-OBRA DO PROJETO.

Para o correto funcionamento de uma clínica de fisioterapia são necessários os seguintes profissionais:

- **Atendente:** Segundo grau completo, sexo feminino, comunicativa e alguma experiência em atendimento na área de saúde, informática, remuneração de R\$ 400,00 (Quatrocentos reais), acrescentando-se vale-alimentação, e vale-Transporte
- **Fisioterapeuta:** Profissional graduado em fisioterapia, com registro em seu respectivo órgão de classe (Crefito), com salário inicial de R\$ 850,00 acrescentando-se vale transporte e vale alimentação.
- **Auxiliar Administrativo:** Segundo grau completo, sexo feminino, comunicativa e alguma experiência em atendimento e rotinas administrativa na área de saúde (convênios com empresas de saúde), informática, remuneração de R\$ 600,00 (Seiscentos reais), acrescentando-se vale-alimentação, e vale-Transporte
- **Office boy:** 1º grau completo, sexo masculino, e com conhecimentos gerais sobre a cidade.

3.2 ESTUDO DA DISPONIBILIDADE DA MÃO-DE-OBRA LOCAL.

O mercado paranaense dispõe de farta oferta de profissionais de fisioterapia, tanto recém formados quanto profissionais com vasta experiência profissional, facilitando desta forma o recrutamento destes profissionais.

Para o cargo de atendente e auxiliar administrativo o mercado dispõe de uma grande oferta de mão-de-obra, pois o cargo exige somente segundo grau completo e conhecimentos em informática.

A princípio não existem dificuldades de se obter profissionais junto a este mercado, pois existe uma grande quantidade de entidades formadoras de mão-de-obra especializada em fisioterapia, junto ao mercado paranaense, e principalmente em Curitiba.

3.3 DISPONIBILIDADE DE ENTIDADES FORMADORAS DE MÃO-DE-OBRA LOCAL.

O Estado do Paraná possui atualmente 23 entidades de ensino superior que ofertam o curso de fisioterapia, sendo que a capital do estado possui 6 faculdades que ofertam este curso.

Além do grande número de entidades, destaca-se a excelente qualificação da mão-de-obra formada pelas instituições na cidade de Curitiba, as entidades que ofertam este curso na cidade são: Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC), Universidade Tuiuti do Paraná, Faculdades Espírita, Uniandrade, Faculdades Dom Bosco e Centro Universitário Positivo (Unicenp), sendo que estas duas últimas ainda não completaram seu primeiro ciclo de formandos, no curso de fisioterapia.

3.4 CONCLUSÃO DO ESTUDO DO MERCADO DE MÃO-DE-OBRA.

Conclui-se que diante dos serviços que serão ofertados pela empresa, o mercado de trabalho apresenta profissionais de bom nível, aliado a grande oferta de profissionais disposto a oferecerem seus serviços especializados para uma nova clínica de fisioterapia.

Destaca-se ainda o possível saturamento de profissionais de fisioterapia para os próximos anos, devido ao fato de duas faculdades nos próximos anos começarem a inserir seus alunos ao mercado, podendo gerar assim um inchaço de profissionais nos anos vindouros, podendo assim ocorrer uma queda no salário dos profissionais, ou até mesmo um significativo aumento do número de clínicas de fisioterapia no mercado.

4. ESTUDO DE LOCALIZAÇÃO.

De acordo com os estudos realizados no capítulo 1 deste projeto, a clínica de fisioterapia será localizada junto ao bairro Portão, devido ao menor número de concorrentes localizados neste bairro, além do mesmo possuir uma população com renda elevada, de acordo com o estudo realizado no capítulo 1 deste trabalho.

A clínica será localizada na rua João Bettega, 1250, próximo ao SESC Portão, com o espaço físico adequado para a prática de fisioterapia, e com amplo estacionamento arborizado proveniente do próprio terreno onde a clínica se situará, aliado a facilidade de acesso pela própria rua João Bettega, sendo esta uma das principais ruas do bairro, tanto do ponto de vista comercial, como para o deslocamento da população para os diversos locais da cidade.

4.1 ESTUDO DOS PRINCIPAIS FATORES LOCACIONAIS DO PROJETO.

O principal fator observado foi o fato da existência da demanda potencial por serviços de fisioterapia no bairro, além do fato de existir no bairro um local adequado e de boa visibilidade para o público em geral, da própria clínica de fisioterapia.

A infra-estrutura do local favorece o pronto acolhimento ao atendimento, inclusive ao paciente portador de alguma deficiência físico-psicomotora, devido as instalações do prédio possuírem um único nível (térreo).

Outro fator inerente a escolha do local, se deve ao fato da própria rua João Bettega ser uma via de acesso a cidade industrial de Curitiba (CIC), e a clínica estar próxima às empresas desta região, podendo assim facilitar o atendimento de pessoas portadoras de lesões provenientes do próprio esforço do seu trabalho, sem prejudicar de forma considerável o seu trabalho.

Deve-se destacar ainda que a clínica se situará em uma das principais vias de acesso à Curitiba dos moradores da cidade de Araucária, sendo esta uma cidade

que possui uma demanda potencial significativa deste serviço, podendo assim a clínica absorver uma parcela da demanda reprimida daquela cidade.

4.2 DETERMINAÇÃO DO TAMANHO DO PROJETO.

O principal determinante da escolha do tamanho do projeto foi a capacidade do mercado em absorver a oferta, desta forma a clínica foi desenhada para atender inicialmente a uma demanda média de 38 sessões diárias, com uma capacidade de até 86 sessões diárias, com três fisioterapeutas, sendo que o pleno funcionamento da clínica está previsto para ser atingido após o primeiro ano de funcionamento da empresa.

O espaço físico poderá constituir no longo prazo um fator que limite o crescimento da clínica nas instalações iniciais, contudo no próprio terreno da própria clínica será possível realizar reformas com o intuito do aumento do espaço físico da mesma, sendo assim não existem fatores limitativos a capacidade de expansão do projeto.

4.3 ANÁLISE DETALHADA DOS FATORES DETERMINANTES DA ESCOLHA DO TAMANHO.

Segundo a pesquisa de mercado realizada no capítulo 1 deste projeto, demanda de serviços de fisioterapia na região do bairro Portão, é de 110.077 sessões de fisioterapia por ano (ver tabela 1.2) e o número de clínicas de fisioterapia instaladas neste bairro são três (tabela 1.5), desta forma se distribuirmos de forma linear o número de sessões ano do bairro, a demanda por sessões de fisioterapia por clínica do bairro será de 27.519 sessões ano.

A clínica se propõe a ofertar 20.064 sessões de fisioterapia por ano, o fato da clínica não se propor a atender a totalidade da demanda do bairro, se deve ao fato de que nem sempre os moradores do bairro devem preferir serem atendidos pela clínica instalada do bairro.

O tamanho do projeto atende a demanda de 18,23% da procura por serviços de fisioterapia junto ao bairro e 0,31% da demanda total da cidade de Curitiba, proporcionando recursos suficientes para cobrir os custos previstos, permitindo um excelente atendimento aos pacientes que vierem a procurar os serviços de fisioterapia na empresas.

A escala de serviços adota será de 12 horas diária, 22 dias mês e doze meses ano, proporcionando boa utilização dos fatores, possibilitando a entrada dos recursos necessários.

5. PROGRAMA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS.

5.1 INSUMOS UTILIZADOS EM CADA ETAPA.

Por se tratar de uma atividade fim, existe uma certa personalização a cada paciente que inicia um tratamento na clínica, desta forma o uso de insumos como a utilização de papel toalha, sabonete líquido, e gel para ultra-som, constituem os principais insumos utilizados no dia-a-dia no desenvolvimento das sessões.

5.2 ESTOQUE MÉDIO DE INSUMOS.

Devido ao fato da atividade de fisioterapia se tratar de uma atividade em que envolve basicamente exercícios físicos, são necessários poucos materiais para o consumo durante a sessão, os materiais necessários para o uso em algumas sessões de fisioterapia no primeiro mês de funcionamento da clínica seguem na tabela abaixo, o quadro indicando a necessidade de insumos se encontra no anexo deste trabalho.

TABELA 5.1 - ESTOQUE INICIAL DE MATERIAIS.

Materiais	Preço	Qtde.	Total mês
Almofada de gel para Ultra-som 97 g	19,50	6	117,00
Eletrodo auto adesivo 5 x 5 cm	21,50	20	430,00
Fita adesiva para eletrodos silicone	4,50	5	22,50
Galão de gel para ultra-som	35,75	2	71,50
Lençol	22,90	12	274,80
Pacote de canudos com 100 unidades	4,50	1	4,50
Spray de gelo	32,90	2	65,80
Fitas Adesivas	5,50	2	11,00
Papel toalha (pacote com 500 folhas)	7,50	2	15,00
Total			1.012,10

5.3 PLANEJAMENTO DE COMERCIALIZAÇÃO.

O atendimento dos clientes deverá ser realizado de acordo com a disponibilidade de horário existente, aliado a prévia marcação do horário da sessão pelo próprio paciente/cliente.

Os serviços oferecidos pela empresa possuem um prazo à vista, na modalidade particular.

5.4 REGIME DE TRABALHO A SER ADOTADO PELA CLÍNICA.

O regime de trabalho será de 12 horas, a clínica funcionará durante os doze meses do ano, com os funcionários administrativos obedecendo a escala de 40 horas semanais, e os fisioterapeutas obedecendo escala programada de acordo com o crescimento da própria clínica de fisioterapia, sendo que seu horário de trabalho não deverá ultrapassar a 30 horas semanais sendo esta considerada a jornada de trabalho dos profissionais de fisioterapeutas de acordo com a lei federal 8.856 de 1º de março de 1994. O número de pessoas que deverão trabalhar na clínica se encontra na tabela a seguir.

QUADRO 5.1 QUADRO DE PROFISSIONAIS DA CLÍNICA.

Discriminação	Ordenado	1º ao 12º mês		13º ao 18º mês		19º mês em diante	
	mensal	Qtde	total em R\$	Qtde	total em R\$	Qtde	total em R\$
1. Custos variáveis	-	-	2.767,57	-	2.767,57	-	3.632,20
1.1 Fisioterapeuta	864,63	2	1.729,26	2	1.729,26	3	2.593,89
1.2 Honorários do Gerente	1.038,31	1	1.038,31	1	1.038,31	1	1.038,31
2. Custos fixos*	-	-	540,00	-	990,00	-	1.290,00
2.1 Atendente	300,00	1	300,00	1	300,00	2	600,00
2.2 Office-Boy	240,00	1	240,00	1	240,00	1	240,00
2.3 Auxiliar Administrativo	450,00	-	0,00	1	450,00	1	450,00
Sub-total	-	-	3.307,57	-	3.757,57	-	4.922,20
3. Encargos Sociais (80%)	-	-	2.646,06	-	3.006,06	-	3.937,76
3.1 Sobre custos variáveis	-	-	2.214,06	-	2.214,06	-	2.905,76
3.2 Sobre custos fixos	-	-	432,00	-	792,00	-	1.032,00
Custo total	-	-	5.953,63	-	6.763,63	-	8.859,96

* Devido a característica do empreendimento o custo fixo com recursos humanos refere-se somente ao pessoal administrativo, enquanto o custo variável refere-se somente aos fisioterapeutas e o honorário do gerente.

A clínica deverá contratar novos profissionais de acordo com a necessidade, acompanhando a evolução da sua clientela, sendo que o cronograma de contratação poderá ser alterado a qualquer momento afim de readequar o quadro

funcional da empresa de acordo com a realidade do momento em que a mesma se encontrar.

5.5 EXPECTATIVA DE CRESCIMENTO DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA.

Com base na pesquisa de mercado de fisioterapia (capítulo 1 deste trabalho) receita operacional da empresa deverá crescer de acordo com a expectativa de crescimento do próprio mercado. A receita operacional deverá crescer em torno de 20,10% nos primeiros 6 meses, e para os próximos anos dois anos a expectativa de crescimento será de 20,05% e 18,72% respectivamente.

Espera-se que nos primeiros seis meses ocorra um acréscimo de 20,10% da receita operacional bruta estimada no primeiro mês devido ao fato da clínica estar se instalando no local, e o público que deverá freqüentar a clínica ainda não conhecer a mesma e somente após os primeiros seis meses haverá uma possibilidade de a clínica começar a ganhar uma clientela cativa, e de acordo com a própria realidade do mercado no momento.

Para os próximos dois anos espera-se que a clínica aumente sua clientela e possivelmente o seu faturamento em torno de 20% a cada 12 meses.

A clínica deverá operar nos primeiros seis meses com um percentual de utilização de sua capacidade produtiva em torno de 44,90%, atingindo cerca de 89,80% da sua capacidade de utilização a partir do 25º mês de funcionamento.

Deve-se destacar a importância das sessões particulares para o sucesso desta clínica, pois apesar da mesma representar no primeiro mês cerca de 17,58% do total de sessões realizadas, este modo representará cerca de 33,86% da receita da clínica, e a partir do 25º mês o modo particular representará 20,03% do total de sessões realizadas na clínica, representando cerca de 37,55% do faturamento da empresa. O quadro contendo a evolução da receita operacional bruta da clínica se encontra no anexo deste trabalho.

6. INVERSÕES DO PROJETO.

Os investimentos fixos previstos para a implantação e início das atividades da clínica de fisioterapia são os seguintes:

- a) Obras civis: será realizado uma reforma parcial nas instalações do prédio, afim do mesmo se adequar as instalações para o pleno funcionamento da clínica. O custo total está orçado em R\$ 8.000,00
- b) Máquinas e equipamentos: conforme a descrição na tabela 7.1, o valor investido em máquinas e equipamentos será de R\$ 27.869,20.
- c) Móveis, utensílios, equipamentos de escritório e de informática, no valor de R\$ 9116,70
- d) Eventuais, para investimentos não previsíveis, ficou estabelecido o valor de 10% sobre o investimento total, compreendendo em R\$ 5.000,00.

A tabela 6.1 a seguir demonstra quais são as necessidades de investimentos para o pleno funcionamento da empresa. A cotação dos equipamentos de fisioterapia foram realizados junto a empresa Fisiobrás, com sede em Curitiba, sendo esta escolhida para a compra dos equipamentos devido a tradição da mesma, e dos excelentes serviços prestados junto a profissionais da área nos últimos anos.

Os demais equipamentos foram cotados em lojas do Gênero, sendo os valores mencionados neste trabalho, compatíveis com a realidade do mercado.

TABELA 6.1 - INVERSÕES DO PROJETO.

Descrição	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
1. Máquinas e Equipamentos			27.869,20
Barra de ling	1	189,00	189,00
Barra Paralela	1	315,00	315,00
Bicicleta ergométrica Energy	2	2.349,00	4.698,00
Bola Bobath de 45 cm (Gymnic)	1	90,00	90,00
Bola Bobath de 65 cm (Gymnic)	1	131,00	131,00
Bola Bobath de 95 cm (Gymnic)	1	225,00	225,00
Bolsa de gelo - goelho gel	2	75,00	150,00
Bolsa de gelo - Localizado gel	2	75,00	150,00
Bolsa de gelo - ombro gel	2	75,00	150,00
Bolsa de gelo - punho gel	2	52,00	104,00
Bolsa de gelo - tornozelo gel	2	52,00	104,00
Cadeira giratória	1	365,00	365,00
Cadeira simples	6	39,00	234,00
Cama elástica para propricepção 1 metro	1	270,00	270,00
Colchonete densidade 28 (m²)	3	30,00	90,00
Diva 1,90 x 0,70 x 0,80	1	160,00	160,00
Diva 1,90 x 0,80 x 0,80	1	186,00	186,00
Escada-rampa conjugada	1	666,00	666,00
Espelho de Postura com rodízios	1	247,00	247,00
Esteira elétrica mecânica Jogging com corrimão	1	2.675,00	2.675,00
Examinador de reflexos	1	42,00	42,00
Exercitador hands grips	3	9,00	27,00
Fita adesiva para eletrodos silicone	10	6,50	65,00
Freezer Vertical	1	1.399,00	1.399,00
Halteres 1 Kg - ferro	2	10,00	20,00
Halteres 1/2 Kg - ferro	2	5,00	10,00
Halteres 2 Kg - ferro	2	20,00	40,00
Halteres 3Kg - ferro	2	30,00	60,00
Halteres 4 Kg - ferro	2	40,00	80,00
Halteres 5 Kg - ferro	2	50,00	100,00
Laserplus - infra vermelho com oposcópico	1	2.440,00	2.440,00
Mesa de postura ortostática	1	1.200,00	1.200,00
ondas curtas contínuo-quark	1	1.565,00	1.565,00
Paralela dupla 3 metros	1	670,00	670,00
Paralela simples 2 metros	1	849,00	849,00
Polia de teto	2	54,00	108,00
Prancha de equilíbrio (Radmacker) Pequena	1	37,00	37,00
Roda de ombro cromada	1	398,00	398,00
Rolo Bobath sólido - 30 cm	1	42,00	42,00
Simulador de escada ST - 800 eletromagnética	1	3.699,00	3.699,00
Tábua de equiíbrio	1	24,00	24,00
Tatame alto por m² - altura 50 cm	2	320,00	640,00
Tensys especial VIF - clínico	1	493,00	493,00
Tração cervical parede	2	112,00	224,00
Turbilhão em inox completo 220 ml p/MMII e MMSS	1	367,00	367,00
Ultra-som 1 MHZ - Proseven - 977	2	944,00	1.888,00
Lençol branco	8	22,90	183,20
2. Móveis e Utensílios			2.946,70
Armário Horizontal 70x90 x36	1	219,00	219,00
Armário Vertical 1,50x90x36	1	279,00	279,00
Linha telefônica	1	14,00	14,00
Mesa de postura ortostática	1	127,00	127,00
sofá de sala	2	1.100,00	2.200,00
Telefone	3	35,90	107,70
3. Equipamentos de informática			6.170,00
Micro Computador	2	2.061,00	4.122,00
Impressora a jato de tinta HP 695c	2	327,00	654,00
Licença de uso do Software	2	697,00	1.394,00
Sub total			36.985,90
4. Obras Cíveis			8.000,00
5. Eventuais (10%)			5.200,00
6. Financiamento			1.739,14
Taxa de abertura de crédito			100,00
taxa de abertura da conta			40,00
IOF (8%)			1.599,14
7. CDG			1.853,81
Total de investimentos			53.778,85

6.1 RESUMO DO INVESTIMENTO FIXO.

A tabela 6.2 demonstra sinteticamente as inversões necessárias para a realização do projeto.

TABELA 6.2 - INVESTIMENTOS DO PROJETO.

DESCRIÇÃO	VALOR
Obras Cíveis	8.000,00
Máquinas e Equipamentos	27.869,20
Móveis e utensílios	2.946,70
Equipamentos de informática	6.170,00
Eventuais	5.200,00
Outros	1.739,14
CDG	1.853,81
Total	53.778,85

O projeto requer investimentos fixos no valor de R\$ 49.985,90 onde os eventuais no valor de 5.200,00, estipulado para possíveis contratempos, ou novos investimentos fixos, foram fixados em 10 % sobre o total de investimento a ser realizado.

6.2 CRONOGRAMA FÍSICO.

De acordo com o orçamento da empresa que irá reformar as instalações do prédio, o tempo necessário para a realização das obras para a implantação do projeto será de 60 dias, a contar da data estipulada em contrato firmado entre as duas partes envolvidas.

Os equipamentos necessários para a implantação da empresa serão comprados após a conclusão das obras civis necessária para o projeto, bem como os móveis e utensílios e os equipamentos de informática.

Deve-se destacar que de acordo com a cotação da empresa Fisiobrás, a mesma se reserva um período de 15 dias após a realização da compra dos equipamentos para a entrega dos mesmos. Desta forma convém comprar os

equipamentos após o 45º dia do início do projeto. O quando a seguir demonstra cronograma físico do projeto.

QUADRO 6.1 - CRONOGRAMA FÍSICO DO PROJETO.

Discriminação	1º Mês	2º Mês	3º Mês	4º Mês
Obras Civas				
Compra Máquinas e equipamentos*				
Instalação de máquinas e equipamentos				
Acabamento e limpeza e imprevistos				

*Refere-se a compra de todos os equipamentos, móveis e utensílios, e equipamentos de informática

6.3 CRONOGRAMA FINANCEIRO.

Na tabela a seguir, encontra-se o cronograma financeiro da empresa, indicando os haveres financeiros a serem pagos, pela empresa nos próximos meses.

TABELA 6.3 - CRONOGRAMA FINANCEIRO.

Investimentos	Investimentos	Realizado	a realizar	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês
Obras Civas	8.000,00	0,00	8.000,00	1.600,00	6.400,00	0,00	
Máq. E Equip.	27.869,20	0,00	27.869,20	0,00	0,00	13.934,60	13.934,60
Móveis e utensílios	2.946,70	0,00	2.946,70	0,00	0,00	1.473,35	1.473,35
Equip. Informática	6.170,00	0,00	6.170,00	0,00	0,00	3.085,00	3.085,00
Eventuais	5.200,00	0,00	5.200,00	160,00	640,00	1.849,30	1.849,30
TOTAL	50.185,90	0,00	50.185,90	1.760,00	7.040,00	20.342,25	20.342,25

Para a realização dos investimentos fixos do projeto serão necessários um total de recursos de R\$ 49.985,90, sendo que o terceiro e quarto mês de instalação do projeto serão os meses onde o mesmo necessitará de uma maior disponibilidade de recursos financeiros.

6.4 CÁLCULO DO CAPITAL DE GIRO DO PROJETO.

O capital de giro faz parte do investimento do projeto porque, sem esta disponibilidade de recursos para o giro das operações, a empresa não poderá operar.

O calculo do capital de giro deste projeto foi realizado através dos critérios estabelecidos pelo BNDES.

As fórmulas utilizadas para o cálculo do capital de giro foram:

• **NECESSIDADES**

Caixa Mínimo:

$$\frac{(\text{Custo Total} - \text{Depreciação}) \times \text{n.º de dias necessários}}{360}$$

Financiamento das Vendas:

$$\frac{(\text{Custo Total} - \text{Depreciação}) \times \% \text{ de Vendas a Prazo} \times \text{Prazo Médio Concedido}}{360}$$

Estoques:

$$\frac{\text{Custo Anual c/ matéria-prima} \times \text{n.º de dias em estoque mínimo}}{360}$$

Outros:

Estimado em 20% sobre a receita bruta.

• **RECURSOS**

Crédito de Fornecedores:

$$\frac{\text{Total anual das compras} (x) \% \text{ de compras a prazo} (x) \text{ prazo médio obtido}}{360}$$

Impostos:

% sobre o total do ativo circulante ou das necessidades

$$\frac{\text{Impostos} \times 100}{\text{Total do Ativo Circulante}} = (\%)$$

Total do Ativo Circulante

Outros:

Estimado em 5,22% sobre a receita bruta.

O capital de giro necessário para o pleno funcionamento da clínica de fisioterapia logo no primeiro mês de será de R\$ 1.853,81, este valor irá aumentar de acordo com a evolução do crescimento do número de sessões realizadas pela clínica, chegando ao valor máximo de R\$ 2.723,68 no 19º mês do projeto.

O quadro que demonstra o comportamento mensal do capital de giro do projeto para o período analisado se encontra em anexo a este trabalho.

7 FINANCIAMENTO DO PROJETO.

7.1 DEFINIÇÃO DA COMBINAÇÃO ÓTIMA DE RECURSOS.

O investimento total a ser realizado é no valor de R\$ 53.778,85 sendo formado por capital próprio o valor de R\$ 33.789,65 correspondendo a 62,83% do investimento total, e por R\$ 19.989,20 com capital de terceiros, representando 37,17% do investimento total.

7.2 RECURSOS FINANCEIROS DO PROJETO.

Os recursos próprios do investimento são oriundos do investidor/proprietário da futura clínica, sendo os valores investidos em moeda corrente do país.

O financiamento por recursos de terceiros corresponde a 37,17% do investimento global deste projeto e será adquirido através do programa Proger Profissionais Liberais – pessoa física, através da Caixa Econômica Federal. As características do financiamento são:

- Prazo: 36 meses;
- Prazo de carência 6 meses (durante este período serão pagos somente os juros da dívida);
- Taxa: 6 % ao ano mais TJLP (estimada em 12% ao ano);
- Taxa de abertura de crédito: R\$ 100,00
- Taxa de abertura da conta: R\$ 40,00;
- IOF 8%
- Tabela price.

Os itens a serem financiados estão relacionados na tabela a seguir.

TABELA 7.1 - ITENS A SEREM FINANCIADOS PELO PROGRAMA PROGER.

Descrição dos equipamentos	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Barra de ling	1	189,00	189,00
Barra Paralela	1	315,00	315,00
Bicicleta ergométrica Energy	2	2.349,00	4.698,00
Bola Bobath de 45 cm (Gymnic)	1	90,00	90,00
Bola Bobath de 65 cm (Gymnic)	1	131,00	131,00
Bola Bobath de 95 cm (Gymnic)	1	225,00	225,00
Bolsa de gelo - goelho gel	2	75,00	150,00
Bolsa de gelo - Localizado gel	2	75,00	150,00
Bolsa de gelo - ombro gel	2	75,00	150,00
Bolsa de gelo - punho gel	2	52,00	104,00
Bolsa de gelo - tornozelo gel	2	52,00	104,00
Cadeira giratória	1	365,00	365,00
Cadeira simples	6	39,00	234,00
Cama elástica para propricepção 1 metro	1	270,00	270,00
Colchonete densidade 28 (m²)	3	30,00	90,00
Diva 1,90 x 0,70 x 0,80	1	160,00	160,00
Diva 1,90 x 0,80 x 0,80	1	186,00	186,00
Escada-rampa conjugada	1	666,00	666,00
Espelho de Postura com rodízios	1	247,00	247,00
Examinador de reflexos	1	42,00	42,00
Exercitador hands grips	3	9,00	27,00
Fita adesiva para eletrodos silicone	10	6,50	65,00
Freezer Vertical	1	1.399,00	1.399,00
Halteres 1 Kg - ferro	2	10,00	20,00
Halteres 1/2 Kg - ferro	2	5,00	10,00
Halteres 2 Kg - ferro	2	20,00	40,00
Halteres 3Kg - ferro	2	30,00	60,00
Halteres 4 Kg - ferro	2	40,00	80,00
Halteres 5 Kg - ferro	2	50,00	100,00
Paralela dupla 3 metros	1	670,00	670,00
Paralela simples 2 metros	1	849,00	849,00
Polia de teto	2	54,00	108,00
Prancha de equilíbrio (Radmacker) Pequena	1	37,00	37,00
Roda de ombro cromada	1	398,00	398,00
Rolo Bobath sólido - 30 cm	1	42,00	42,00
Simulador de escada ST - 800 eletromagnética	1	3.699,00	3.699,00
Tábua de equiíbrio	1	24,00	24,00
Tatame alto por m² - altura 50 cm	2	320,00	640,00
Tensys especial VIF - clínico	1	493,00	493,00
Tração cervical parede	2	112,00	224,00
Turbilhão em inox completo 220 ml p/MMII e MMSS	1	367,00	367,00
Ultra-som 1 MHZ - Proseven - 977	2	944,00	1.888,00
Lençol branco	8	22,90	183,20
Total			19.989,20

De acordo com a empresa Fisiobrás, os valores referente a compra dos equipamentos devem ser liberados da seguinte forma:

- 20% na encomenda da compra (início do 3º Mês);
- 80% após a instalação dos equipamentos (final do 3º Mês);

7.3 GARANTIAS OFERECIDAS.

As garantias oferecidas ao agente financiador do projeto serão os equipamentos comprados pela empresa, com hipoteca em favor do Banco, com cláusula de execução no caso do não cumprimento do valor monetário contratado. Além de nota promissória e aval proprietário da empresa.

QUADRO 7.1 - USOS E FONTES POR ETAPA

Investimentos	Bruto	%	Realizado	A realizar	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês
USOS	53.778,85	100,00%		52.039,71	1.760,00	7.040,00	20.669,10	22.522,92
Invest. Fixos	50.185,90	93,32%		50.185,90	1.760,00	7.040,00	20.669,10	20.669,11
Obras Civis	8.000,00	14,88%		8.000,00	1.600,00	6.400,00	0,00	0,00
Máq. e Equipamentos	27.869,20	51,82%		27.869,20	0,00	0,00	13.934,60	13.934,60
Móves e utensílios	2.946,70	5,48%		2.946,70	0,00	0,00	1.473,35	1.473,35
Equip. Informática	6.170,00	11,47%		6.170,00	0,00	0,00	3.085,00	3.085,00
Eventuais (10%)	5.200,00	9,67%		5.200,00	160,00	640,00	2.176,15	2.176,16
Outros	1.739,14	3,23%		1.739,14				1.739,14
CDG	1.853,81	3,45%		1.853,81	0,00	0,00	0,00	1.853,81
FONTES	53.778,85	100,00%		44.112,01	1.760,00	7.040,00	16.729,10	18.582,92
Rec. Próprios	33.789,65	62,83%		24.122,81	1.760,00	7.040,00	6.734,50	8.588,32
Rec. Terceiros	19.989,20	37,17%		19.989,20	0,00	0,00	9.994,60	9.994,60

A seguir demonstramos o comportamento da amortização do financiamento realizado.

TABELA 7.2 - AMORTIZAÇÃO DO FINANCIAMENTO.

N.º	Prestação	Juros	Amortização do Principal	Saldo Devedor
0	-	-	-	19.989,20
1	277,62	277,62		19.989,20
2	277,62	277,62		19.989,20
3	277,62	277,62		19.989,20
4	277,62	277,62		19.989,20
5	277,62	277,62		19.989,20
6	277,62	277,62		19.989,20
7	819,28	277,62	541,66	19.447,54
8	819,28	270,10	549,18	18.898,36
9	819,28	262,47	556,81	18.341,55
10	819,28	254,74	564,54	17.777,01
11	819,28	246,89	572,38	17.204,62
12	819,28	238,95	580,33	16.624,29
13	819,28	230,89	588,39	16.035,90
14	819,28	222,71	596,56	15.439,33
15	819,28	214,43	604,85	14.834,48
16	819,28	206,03	613,25	14.221,23
17	819,28	197,51	621,77	13.599,47
18	819,28	188,88	630,40	12.969,06
19	819,28	180,12	639,16	12.329,90
20	819,28	171,24	648,03	11.681,87
21	819,28	162,24	657,04	11.024,83
22	819,28	153,12	666,16	10.358,67
23	819,28	143,87	675,41	9.683,26
24	819,28	134,49	684,79	8.998,47
25	819,28	124,97	694,30	8.304,17
26	819,28	115,33	703,95	7.600,22
27	819,28	105,56	713,72	6.886,50
28	819,28	95,64	723,64	6.162,86
29	819,28	85,59	733,69	5.429,18
30	819,28	75,40	743,88	4.685,30
31	819,28	65,07	754,21	3.931,09
32	819,28	54,60	764,68	3.166,41
33	819,28	43,98	775,30	2.391,11
34	819,28	33,21	786,07	1.605,04
35	819,28	22,29	796,99	808,06
36	819,28	11,22	808,06	0,00
Total	26.244,05	6.254,85	19.989,20	

Obs. Tabela utilizada é a price

8. ORÇAMENTO DE CUSTOS E RECEITAS.

A análise da relação custo-volume-lucro, busca apresentar o comportamento do lucro em função do nível de atividade da empresa, sendo esta uma análise de custo e receita permite também trazer uma idéia do risco do projeto em questão.

8.1 ESTIMATIVA DE CUSTOS.

Os custos dos serviços vendidos e as despesas operacionais da clínica contêm componentes de custos operacionais fixos e variáveis.

Os custos fixos são as despesas que periodicamente oneram a empresa independentemente do nível de atividade. Neste projeto foram considerados como custo fixo despesas como aluguel, honorários do contador, impressos, depreciação, juros, pró-labore, salários administrativo, encargos sociais (do pró-labore e do pessoal administrativo), água, luz, telefone e despesas com manutenção.

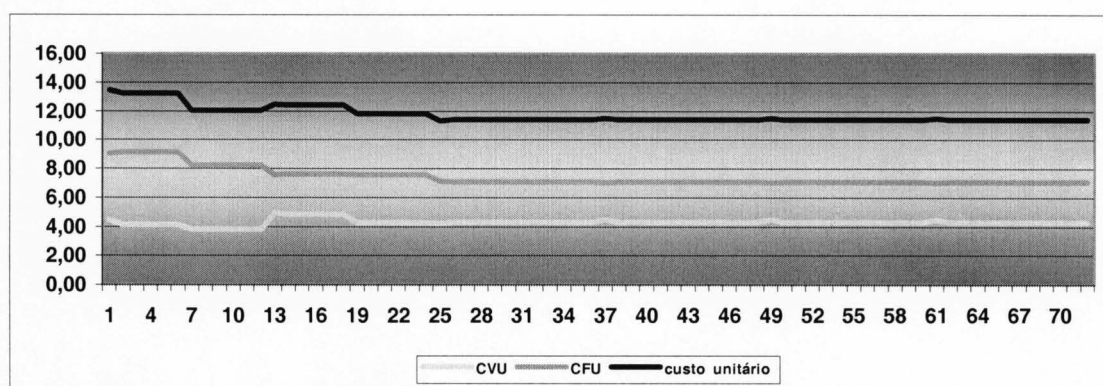
Como custos variáveis neste projeto foi considerado todas as despesas que variam proporcionalmente ao nível de atividade da clínica. Neste projeto foi considerado como custo variável o estoque de materiais, salários dos fisioterapeutas, e despesas com as vendas (ISS, gastos com propaganda e previsão para inadimplência).

O custo fixo da clínica representa a maior parcela de custos da empresa, devido principalmente ao fato do prédio onde a clínica irá se instalar ser alugado, já o custo variável possui uma menor parcela dos custos totais da clínica devido ao fato destes custos representarem em sua maioria o salário dos fisioterapeutas.

Deve-se destacar que o custo fixo unitário da empresa diminui de acordo com o aumento do número de sessões demandadas pela clínica no período analisado, enquanto que o custo variável unitário aumenta este fato ocorre devido a maior parte do custo variável da clínica ser representado pela remuneração dos fisioterapeutas, sendo este a força motriz deste projeto. O gráfico a seguir demonstra esta situação

Outro fato que deve ser destacado, é que o menor custo unitário por sessão demandada da clínica ocorrerá a entre o 7º e o 12º mês (R\$ 12,03), a partir do 13º mês este custo se eleva devido a contratação de novos profissionais para a empresa, sendo que a empresa conseguirá voltar a ter um custo parecido com o citado somente após o 26º mês (R\$ 12,06). O gráfico a seguir demonstra esta situação

GRÁFICO 8.1: COMPORTAMENTO DOS CUSTOS DA CLÍNICA



Fonte: Apêndice 8 – Preço de Venda

As tabelas que demonstram o comportamento do custo estão no anexo deste trabalho.

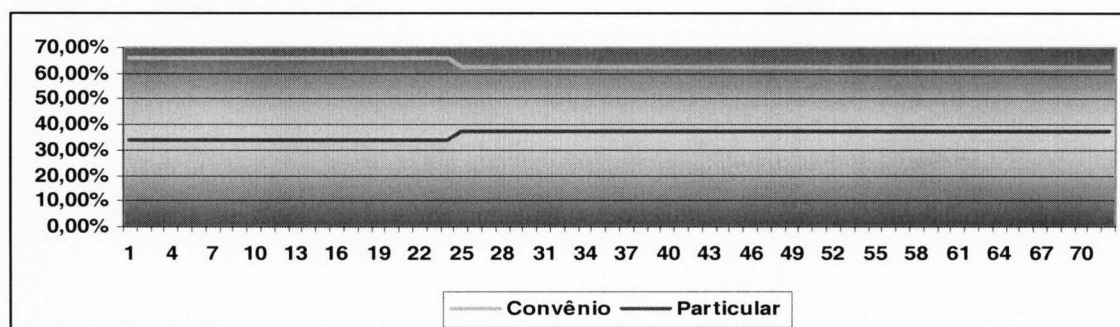
O cálculo do preço de venda dos serviços, foi determinado pela seguinte fórmula:

$$PVU = \frac{\text{Custo Unitário de Produção}}{100 - \left(\begin{array}{c} \% \text{ custo de} \\ \text{comercialização} \end{array} + \begin{array}{c} \% \text{ margem} \\ \text{de ganho} \end{array} \right) \div 100}$$

Deve-se destacar que utilizando a forma acima citada ocorre uma distorção no preço de venda de cada sessão de fisioterapia devido ao fato do preço de cada

sessão no modo particular ser 140% superior ao preço do modo convênio. Desta forma a partir do 25º mês com o aumento de sessões do modo convênio ocorrerá um aumento significativo da rentabilidade da empresa, ocorrendo assim uma distorção sobre o percentual da margem de ganho da empresa, aumentado assim também o preço de venda do produto. Para eliminar este problema foi considerado neste trabalho o percentual da margem de ganho do primeiro mês para os meses subsequentes.

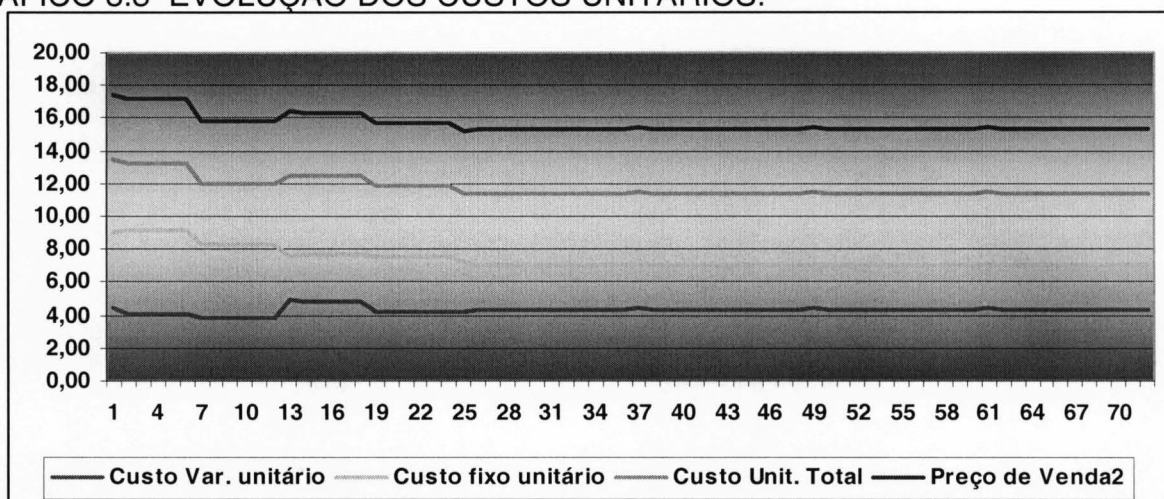
GRÁFICO 8.2 EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DO FATURAMENTO DOS MODOS CONVÊNIO E PARTICULAR EM %.



Fonte Apêndice 1- Estimativa de receita.

Constata-se que o preço unitário de cada sessão de fisioterapia para a clínica varia entre R\$ 17,10 (primeiro mês) e R\$ 14,98 (26º mês), o preço de venda de cada sessão da clínica com a capacidade máxima estimada em sessões mês será de R\$ 15,05, constata-se que o preço de venda estipulado para o convênio não cobre o preço de venda de cada sessão, que é de R\$ 12,50, desta forma se torna muito importante a prospecção de clientes particulares, afim de que o projeto seja bem sucedido. Deve-se destacar ainda que a partir do 18º mês ocorre uma redução considerável em seus custos devido ao aumento da escala de serviços prestados, ocorrendo assim um significativo aumento da rentabilidade da clínica. O gráfico a seguir ilustra a situação.

GRÁFICO 8.3 EVOLUÇÃO DOS CUSTOS UNITÁRIOS.



Apesar do modo convênio não possuir rentabilidade (diferença entre preço cobrado por sessão para as empresas de plano de saúde conveniadas e o preço de venda) , deve-se ressaltar sua importância, pois o mesmo torna viável a obtenção do financiamento dos equipamentos da clínica, cobrindo assim os custos fixos (onde se incluem a amortização do projeto entre outros itens), e uma parte dos variáveis.

Constata-se desta forma que o modo convênio é importante para o projeto afim de cobrir os custos operacionais da empresa, e o modo particular acaba gerando lucro para a clínica.

8.2 CÁLCULO DO PONTO DE EQUILÍBRIO DO PROJETO.

O cálculo do ponto de equilíbrio define a quantidade mínima que deve ser vendida, para que seja coberto os custos fixos da empresa. O cálculo deve ser feito a partir da seguinte fórmula:

$$\text{Ponto de equilíbrio (Qde)} = \frac{\text{Custo fixo total}}{\text{Preço de venda} - \text{C. Var. unit.}}$$

No primeiro ano de vida da empresa, a mesma deverá vender entre 68,26% e 69,89% da expectativa de sessões a ser realizada no período, para que seja coberta os custos fixos da empresa.

No decorrer dos próximos anos este índice deverá variar entre 66,07 a 64,23%, desta forma o projeto pode ser considerado de médio risco.

O ponto de equilíbrio econômico, em percentual, calcula percentual de vendas necessário para alcançar o custo fixo total. A fórmula para este cálculo é:

$$\text{Ponto de Equilíbrio Econômico (\%)} = \frac{\text{Custo Fixo Total}}{\text{Receita Total} - \text{C. Var. Total}}$$

Para que se seja coberto o custo fixo total deste projeto a clínica deverá realizar no primeiro ano cerca de 70% a 80% das sessões estimadas para o período, para os próximos anos este índice deverá variar entre 71% e 60%.

Conforme os cálculos anteriormente, conclui-se que a situação mais desfavorável do projeto ocorrerá nos primeiros seis meses, onde a empresa não conseguirá vender seus serviços o suficiente para cobrir os seus custos (sua produção deve ficar 1,68% abaixo do número mínimo de sessões para cobrir os custos. A partir do sétimo mês a empresa conseguirá cobrir seus custos e o número de sessões esperada deverá ficar em torno de 94,02% do total de sessões necessárias para se alcançar o ponto de equilíbrio do projeto.

A empresa conseguirá o seu menor ponto de equilíbrio operacional a partir do 38º mês, sendo este de 66,65% do total de sessões realizadas mês de acordo com a perspectiva deste projeto.

Devido ao ponto de equilíbrio operacional do projeto estar acima dos 60% considera-se este projeto de médio risco, pois quando a empresa estiver ofertando

seus serviços de acordo com a projeção realizada, a mesma deverá vender cerca de 62% de seus serviços para que a mesma consiga cobrir seus custos operacionais.

8.3 CAPACIDADE DE PAGAMENTO.

Através do fluxo operacional de caixa, analisa-se a capacidade de pagamento da empresa, de suas obrigações contratadas e a contratar, considerando-se como entrada a receita operacional líquida e a saída os custos e as despesas.

Como resultado da análise realizada para este projeto obtém-se um bom saldo operacional para todos os anos analisados, O período mais crítico da empresa é o primeiro ano, pois a mesma deverá realizar um número de sessões muito próximo da expectativa para cobrir os seus custos, contudo mesmo assim ela deverá obter lucro já no primeiro ano.

8.4 ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA.

A análise econômico financeira deste projeto foi realizada através da base de dados deste projeto no que se refere ao investimento inicial e o lucro líquido mensal do projeto.

Ficou estipulado que a taxa mínima de atratividade do projeto será de 22% ao ano ou 1,67% ao mês. O quadro a seguir informa os indicadores de rentabilidade analisados neste projeto. Os cálculos foram realizados através de planilha eletrônica do software Excel 7.0.

QUADRO 8.1 - INDICADORES DE RENTABILIDADE DO PROJETO.

Indicador	Resultado/índice
TMA	1,67% ao mês
VPL	R\$ 144.232,66
VPL-A	R\$ 3.459,02
IBC	3,68
TIR	6,15%
PRI	31,91 meses

O valor presente líquido do projeto é de R\$ 144.232,66, desta forma há a expectativa de que todos os custos operacionais do projeto sejam recuperados o investimento inicial e também a parcela que seria auferida se o capital tivesse sido aplicado à taxa mínima de atratividade (TMA), além do mesmo auferir um lucro adicional no valor acima citado.

O valor presente líquido mensal nos mostra que o projeto obterá um lucro líquido médio mensal em torno de R\$ 3.459,02.

Constata-se ainda que o projeto obterá um ganho adicional em relação ao mínimo correspondente à TMA de 3,68 para cada real investido neste projeto.

A taxa interna de retorno do projeto (TIR) é de 6,15% ao mês, sendo esta 3,68 vezes maior que a taxa mínima de atratividade, desta forma o projeto analisado é rentável, além de apresentar um ganho acima das taxas de aplicações financeiras do mercado.

O índice de benefício/custo (IBC) igual a 3,68, representa o retorno líquido acima da TMA, por unidade de capital investido no projeto, desta forma o investidor deste projeto receberá uma remuneração adicional de 268% sobre o que se teria se a opção tivesse sido aplicá-lo a TMA que neste projeto é de 1,67% ao mês

O período de retorno do investimento (PRI), ou *pay-back*, deste projeto é de aproximadamente 32 meses desta forma o projeto possui um risco moderado, pois o mesmo vai recuperar o investimento inicial antes da metade do período de vida útil do projeto.

Ao analisarmos estes indicadores verifica-se que o referido projeto é consistente, e possui uma excelente rentabilidade, liquidez além de possuir um risco moderado.

Deve-se analisar que o ponto de equilíbrio deste operacional deste projeto está acima de 60%, desta forma a empresa possui um risco considerável de não conseguir cobrir seus custos operacionais devido a falta de clientes. Inviabilizando assim a empresa.

A boa rentabilidade da empresa deve-se ao fato de que o modo convênio possui grande lucratividade para a clínica, devido a grande diferença entre o preço cobrado por cada sessão na clínica, e o custo de cada sessão. Desta forma pode-se afirmar que o modo convênio é importante para o projeto para cobrir os custos operacionais e financiamento, e o modo particular possui grande influência na lucratividade do projeto.

9 ANÁLISE DE RISCO – MÉTODO MONTE CARLO.

Através do método monte Carlo, foi analisado o risco deste projeto, o risco foi analisado através de análise estatística, dos índices de rentabilidade e do faturamento deste projeto.

Com base na estimativa e análise de probabilidade, existe 70,60 % de chances que no primeiro ano a empresa tenha um lucro líquido entre R\$ 13.242,50 e 29.978,40.

TABELA 9.1 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO PRIMEIRO ANO.

Lucro Líquido	Freq.	Distrib. Freq abaixo de		Distrib. Freq acima de	
		Freq.	%	Freq.	%
3.479,89	1	1	0,20%	500	100,00%
4.874,55	7	8	1,60%	499	99,80%
6.269,20	14	22	4,40%	492	98,40%
7.663,86	17	39	7,80%	478	95,60%
9.058,52	27	66	13,20%	461	92,20%
10.453,18	30	96	19,20%	434	86,80%
11.847,84	25	121	24,20%	404	80,80%
13.242,50	25	146	29,20%	379	75,80%
14.637,16	38	184	36,80%	354	70,80%
16.031,81	31	215	43,00%	316	63,20%
17.426,47	20	235	47,00%	285	57,00%
18.821,13	19	254	50,80%	265	53,00%
20.215,79	27	281	56,20%	246	49,20%
21.610,45	24	305	61,00%	219	43,80%
23.005,11	30	335	67,00%	195	39,00%
24.399,77	35	370	74,00%	165	33,00%
25.794,42	33	403	80,60%	130	26,00%
27.189,08	24	427	85,40%	97	19,40%
28.583,74	22	449	89,80%	73	14,60%
29.978,40	25	474	94,80%	51	10,20%
31.373,06	15	489	97,80%	26	5,20%
32.767,72	3	492	98,40%	11	2,20%
Mais	8	500	100,00%	8	1,60%

Existe ainda a probabilidade de 24,20% que o lucro líquido no primeiro ano fique abaixo de R\$ 11.847,84.

Já no segundo ano há uma probabilidade de 68,40% de que o lucro líquido desta empresa esteja entre R\$ 52.770,06 e R\$ 74.518,09.

TABELA 9.2 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO SEGUNDO ANO.

Lucro Líquido	Freq.	Distrib. Freq abaixo de Freq.	%	Distrib. Freq acima de Freq.	%
40.907,50	1	1	0,20%	500	100,00%
42.884,60	4	5	1,00%	499	99,80%
44.861,69	11	16	3,20%	495	99,00%
46.838,78	21	37	7,40%	484	96,80%
48.815,88	22	59	11,80%	463	92,60%
50.792,97	27	86	17,20%	441	88,20%
52.770,06	23	109	21,80%	414	82,80%
54.747,16	34	143	28,60%	391	78,20%
56.724,25	27	170	34,00%	357	71,40%
58.701,34	39	209	41,80%	330	66,00%
60.678,44	21	230	46,00%	291	58,20%
62.655,53	31	261	52,20%	270	54,00%
64.632,62	26	287	57,40%	239	47,80%
66.609,72	33	320	64,00%	213	42,60%
68.586,81	25	345	69,00%	180	36,00%
70.563,91	24	369	73,80%	155	31,00%
72.541,00	26	395	79,00%	131	26,20%
74.518,09	33	428	85,60%	105	21,00%
76.495,19	26	454	90,80%	72	14,40%
78.472,28	22	476	95,20%	46	9,20%
80.449,37	11	487	97,40%	24	4,80%
82.426,47	10	497	99,40%	13	2,60%
Mais	3	500	100,00%	3	0,60%

Existe uma probabilidade de 17,20 % que o lucro líquido da empresa fique no segundo ano abaixo de R\$ 50.792,97.

Analisando a tabela 9.2 verifica-se que há uma probabilidade de 26,20% que o lucro líquido da empresa no segundo ano seja superior a R\$ 72.541,00.

Há uma probabilidade de 81,60 % de que o lucro da empresa no 3º ano fique entre R\$ 73.637,68 e R\$ 106.847,30.

TABELA 9.3 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO TERCEIRO ANO.

Lucro Líquido	Freq.	Distrib. Freq abaixo de Freq.	%	Distrib. Freq acima de Freq.	%
69.209,73	7	7	1,40%	500	100,00%
71.423,71	19	26	5,20%	493	98,60%
73.637,68	28	54	10,80%	474	94,80%
75.851,66	27	81	16,20%	446	89,20%
78.065,64	28	109	21,80%	419	83,80%
80.279,61	32	141	28,20%	391	78,20%
82.493,59	12	153	30,60%	359	71,80%
84.707,57	24	177	35,40%	347	69,40%
86.921,55	35	212	42,40%	323	64,60%
89.135,52	21	233	46,60%	288	57,60%
91.349,50	24	257	51,40%	267	53,40%
93.563,48	22	279	55,80%	243	48,60%
95.777,45	33	312	62,40%	221	44,20%
97.991,43	26	338	67,60%	188	37,60%
100.205,41	25	363	72,60%	162	32,40%
102.419,39	30	393	78,60%	137	27,40%
104.633,36	21	414	82,80%	107	21,40%
106.847,34	20	434	86,80%	86	17,20%
109.061,32	16	450	90,00%	66	13,20%
111.275,29	28	478	95,60%	50	10,00%
113.489,27	15	493	98,60%	22	4,40%
Mais	7	500	100,00%	7	1,40%

Analisando a tabela 9.3 existem 21,80 % de chances que o lucro líquido da empresa fique abaixo de 78.065,64.

No quarto ano haverá uma probabilidade de 69,20 % de que o lucro da empresa fique entre R\$ 60.782,50 e R\$ 88.434,35.

TABELA 9.4 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO QUARTO ANO.

Lucro Líquido	Freq.	Distrib. Freq abaixo de Freq.	%	Distrib. Freq acima de Freq.	%
48.020,11	19	19	3,80%	500	100,00%
50.147,18	22	41	8,20%	481	96,20%
52.274,24	24	65	13,00%	459	91,80%
54.401,31	19	84	16,80%	435	87,00%
56.528,37	12	96	19,20%	416	83,20%
58.655,44	15	111	22,20%	404	80,80%
60.782,50	21	132	26,40%	389	77,80%
62.909,57	23	155	31,00%	368	73,60%
65.036,64	22	177	35,40%	345	69,00%
67.163,70	21	198	39,60%	323	64,60%
69.290,77	34	232	46,40%	302	60,40%
71.417,83	22	254	50,80%	268	53,60%
73.544,90	28	282	56,40%	246	49,20%
75.671,96	23	305	61,00%	218	43,60%
77.799,03	27	332	66,40%	195	39,00%
79.926,09	18	350	70,00%	168	33,60%
82.053,16	31	381	76,20%	150	30,00%
84.180,22	29	410	82,00%	119	23,80%
86.307,29	22	432	86,40%	90	18,00%
88.434,35	25	457	91,40%	68	13,60%
90.561,42	18	475	95,00%	43	8,60%
Mais	25	500	100,00%	25	5,00%

No quinto ano há uma probabilidade de 73,20 % de que a empresa possua um lucro líquido entre R\$ 109.250,80 e R\$ 140.803,00.

TABELA 9.5 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO QUINTO ANO.

Lucro Líquido	Freq.	Distrib. Freq abaixo de Freq.	%	Distrib. Freq acima de Freq.	%
100.836,93	21	21	4,20%	500	100,00%
102.940,40	18	39	7,80%	479	95,80%
105.043,88	24	63	12,60%	461	92,20%
107.147,35	20	83	16,60%	437	87,40%
109.250,83	22	105	21,00%	417	83,40%
111.354,31	20	125	25,00%	395	79,00%
113.457,78	25	150	30,00%	375	75,00%
115.561,26	27	177	35,40%	350	70,00%
117.664,73	21	198	39,60%	323	64,60%
119.768,21	23	221	44,20%	302	60,40%
121.871,69	21	242	48,40%	279	55,80%
123.975,16	22	264	52,80%	258	51,60%
126.078,64	21	285	57,00%	236	47,20%
128.182,11	24	309	61,80%	215	43,00%
130.285,59	20	329	65,80%	191	38,20%
132.389,07	21	350	70,00%	171	34,20%
134.492,54	24	374	74,80%	150	30,00%
136.596,02	24	398	79,60%	126	25,20%
138.699,50	28	426	85,20%	102	20,40%
140.802,97	23	449	89,80%	74	14,80%
142.906,45	32	481	96,20%	51	10,20%
Mais	19	500	100,00%	19	3,80%

No sexto ano há uma probabilidade de 64,60% que o lucro líquido da empresa esteja entre R\$ 59.593,37 e R\$ 85.931,19.

TABELA 9.6 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO DA EMPRESA NO SEXTO ANO.

Lucro Líquido	Freq.	Distrib. Freq abaixo de Freq.	%	Distrib. Freq acima de Freq.	%
44.229,64	1	1	0,20%	500	100,00%
46.424,46	16	17	3,40%	499	99,80%
48.619,27	13	30	6,00%	483	96,60%
50.814,09	24	54	10,80%	470	94,00%
53.008,91	23	77	15,40%	446	89,20%
55.203,73	22	99	19,80%	423	84,60%
57.398,55	21	120	24,00%	401	80,20%
59.593,37	30	150	30,00%	380	76,00%
61.788,18	24	174	34,80%	350	70,00%
63.983,00	26	200	40,00%	326	65,20%
66.177,82	23	223	44,60%	300	60,00%
68.372,64	25	248	49,60%	277	55,40%
70.567,46	24	272	54,40%	252	50,40%
72.762,28	17	289	57,80%	228	45,60%
74.957,10	30	319	63,80%	211	42,20%
77.151,91	41	360	72,00%	181	36,20%
79.346,73	23	383	76,60%	140	28,00%
81.541,55	21	404	80,80%	117	23,40%
83.736,37	15	419	83,80%	96	19,20%
85.931,19	24	443	88,60%	81	16,20%
88.126,01	21	464	92,80%	57	11,40%
90.320,82	27	491	98,20%	36	7,20%
Mais	9	500	100,00%	9	1,80%

9.7 - ESTIMATIVA DO VALOR PRESENTE LÍQUIDO DA EMPRESA.

VPL	Freq.	Distrib. Freq abaixo de		Distrib. Freq acima de	
		Freq.	%	Freq.	%
105.905,03	1	1	0,20%	500	100,00%
109.686,34	1	2	0,40%	499	99,80%
113.467,66	0	2	0,40%	498	99,60%
117.248,97	2	4	0,80%	498	99,60%
121.030,29	7	11	2,20%	496	99,20%
124.811,61	11	22	4,40%	489	97,80%
128.592,92	15	37	7,40%	478	95,60%
132.374,24	20	57	11,40%	463	92,60%
136.155,55	28	85	17,00%	443	88,60%
139.936,87	40	125	25,00%	415	83,00%
143.718,18	39	164	32,80%	375	75,00%
147.499,50	51	215	43,00%	336	67,20%
151.280,82	40	255	51,00%	285	57,00%
155.062,13	52	307	61,40%	245	49,00%
158.843,45	48	355	71,00%	193	38,60%
162.624,76	43	398	79,60%	145	29,00%
166.406,08	30	428	85,60%	102	20,40%
170.187,40	28	456	91,20%	72	14,40%
173.968,71	14	470	94,00%	44	8,80%
177.750,03	13	483	96,60%	30	6,00%
181.531,34	8	491	98,20%	17	3,40%
185.312,66	5	496	99,20%	9	1,80%
Mais	4	500	100,00%	4	0,80%

Analisando os dados do projeto e a tabela 9.7, constata-se que existe 89,60% de probabilidade que o valor presente líquido anual do projeto varie entre R\$ 128.592,90 e R\$ 173.968,70.

Existe uma probabilidade de 38,60 % que o Valor presente líquido deste projeto fique acima de R\$ 158.843,45.

TABELA 9.8 - ESTIMATIVA DO ÍNDICE DE BENEFÍCIO/CUSTO.

IBC	Freq.	Distrib. Freq abaixo de		Distrib. Freq acima de	
		Freq.	%	Freq.	%
3,11	3	3	0,60%	500	100,00%
3,17	2	5	1,00%	497	99,40%
3,24	4	9	1,80%	495	99,00%
3,30	7	16	3,20%	491	98,20%
3,37	9	25	5,00%	484	96,80%
3,43	18	43	8,60%	475	95,00%
3,50	18	61	12,20%	457	91,40%
3,56	32	93	18,60%	439	87,80%
3,63	45	138	27,60%	407	81,40%
3,69	45	183	36,60%	362	72,40%
3,76	38	221	44,20%	317	63,40%
3,82	35	256	51,20%	279	55,80%
3,89	51	307	61,40%	244	48,80%
3,95	46	353	70,60%	193	38,60%
4,02	43	396	79,20%	147	29,40%
4,08	31	427	85,40%	104	20,80%
4,15	23	450	90,00%	73	14,60%
4,21	18	468	93,60%	50	10,00%
4,28	12	480	96,00%	32	6,40%
4,34	11	491	98,20%	20	4,00%
4,41	4	495	99,00%	9	1,80%
4,47	1	496	99,20%	5	1,00%
Mais	4	500	100,00%	4	0,80%

Analisando os dados do projeto através do método Monte Carlo, constata-se ainda que há uma probabilidade de 91,00 % do mesmo obter um ganho adicional em relação ao mínimo correspondente à TMA (IBC) entre 243% e 327%.

TABELA 9.9 - ESTIMATIVA DE LUCRO LÍQUIDO MÉDIO ANUAL.

VPLA	Freq.	Distrib. Freq acima de		Distrib. Freq abaixo de	
		Freq.	%	Freq.	%
33.441,04	1	1	0,20%	500	100,00%
34.635,05	1	2	0,40%	499	99,80%
35.829,05	0	2	0,40%	498	99,60%
37.023,06	2	4	0,80%	498	99,60%
38.217,06	7	11	2,20%	496	99,20%
39.411,07	11	22	4,40%	489	97,80%
40.605,07	15	37	7,40%	478	95,60%
41.799,08	20	57	11,40%	463	92,60%
42.993,08	28	85	17,00%	443	88,60%
44.187,09	40	125	25,00%	415	83,00%
45.381,09	39	164	32,80%	375	75,00%
46.575,10	51	215	43,00%	336	67,20%
47.769,10	40	255	51,00%	285	57,00%
48.963,11	52	307	61,40%	245	49,00%
50.157,11	48	355	71,00%	193	38,60%
51.351,12	43	398	79,60%	145	29,00%
52.545,12	30	428	85,60%	102	20,40%
53.739,13	28	456	91,20%	72	14,40%
54.933,13	14	470	94,00%	44	8,80%
56.127,14	13	483	96,60%	30	6,00%
57.321,14	8	491	98,20%	17	3,40%
58.515,15	5	496	99,20%	9	1,80%
Mais	4	500	100,00%	4	0,80%

Existe uma probabilidade de 86,60% de que o projeto o projeto obtenha um lucro líquido médio anual entre R\$ 41.799,08 a R\$ 54.933,13.

CONCLUSÃO

O mercado de fisioterapia na região de Curitiba encontra-se muito acirrado, porém existem nichos de mercado específicos, e bairros na cidade de Curitiba que possuem potencial para a implantação novos projetos neste segmento de mercado, pois existem bairros que possuem carência deste tipo de serviço, aliado a uma população potencial para o seu consumo. Outro fator importante a ser analisado são os novos nichos de mercado, como fisioterapia desportiva, atendimento a empresas e a fisioterapia estética, sendo os dois últimos segundo os próprios fisioterapeutas área com grandes perspectivas de crescimento do mercado para os próximos anos.

A avaliação e análise de todos os pontos anteriormente estudados, seja econômico ou social, leva a concluir que o projeto é viável no que concerne a sua taxa de retorno sobre o investimento total, ou seja a TIR (Taxa Interna de Retorno), que é de 6,15% ao mês.

A base para a análise da taxa de atratividade mínima para este projeto foi utilizado o CDI, sendo este projetado para 22% ao ano.

Quanto ao prazo de recuperação do investimento, conclui-se que através do cálculo do *Pay-back* (PRI) se realizará dentro do período aproximado de dois anos e oito meses, constata-se que este período não é longo por tratar-se de um prazo compatível com o prazo de liquidação dos recursos tomados junto ao agente financiador deste projeto, que é de 36 meses já incluído a carência do mesmo.

Deve-se destacar que o projeto possui um risco moderado, contudo este projeto possui uma rentabilidade muito boa, acima das expectativas do mercado financeiro, sendo assim atrativo a sua implementação.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CLEMENTE, Ademir (Org.) **Projetos empresariais e públicos**. 2. ed. São Paulo : Atlas, 2002. 341p.

GITMAN, Lawrence J. Alavancagem: Operacional, financeira e combinada. In: GITMAN Lawrence J. **Princípios de administração financeira**. 3.ed. São Paulo : Harper & Row do Brasil Ltda, 1984. p. 172-182.

KRUEGER, Ademar. **Técnicas para elaboração de projetos empresariais**. Curitiba, 2001. 85p. Apostila do módulo Técnicas para elaboração de projetos empresariais, do curso de especialização em projetos empresariais públicos e privados, CEPEPP, UFPR.

INDICADORES E MAPAS TEMÁTICOS PARA PLANEJAMENTO URBANO E REGIONAL. PARANÁ 2003: Ipardes, CDROM.

Crefito 8ª Região, Referencial Honorários Fisioterapêuticos. www.crefito8.org.br. Acessado em 26 Jul.2003.

APÊNDICE 1- ESTIMATIVA DE RECEITA

ESTIMATIVA DE RECEITA

Mês	Sessões		Total de	% de	Valor por sessão (R\$)		Receita (R\$)		Receita
	Convênio	Particular	Sessões	Utilização	Convênio	Particular	Convênio	Particular	Receita operacional
1	689	147	836	44,90%	12,50	30,00	8.612,50	4.410,00	13.022,50
2	689	147	836	44,90%	12,50	30,00	8.612,50	4.410,00	13.022,50
3	689	147	836	44,90%	12,50	30,00	8.612,50	4.410,00	13.022,50
4	689	147	836	44,90%	12,50	30,00	8.612,50	4.410,00	13.022,50
5	689	147	836	44,90%	12,50	30,00	8.612,50	4.410,00	13.022,50
6	689	147	836	44,90%	12,50	30,00	8.612,50	4.410,00	13.022,50
7	826	178	1004	53,92%	12,50	30,00	10.325,00	5.340,00	15.665,00
8	826	178	1004	53,92%	12,50	30,00	10.325,00	5.340,00	15.665,00
9	826	178	1004	53,92%	12,50	30,00	10.325,00	5.340,00	15.665,00
10	826	178	1004	53,92%	12,50	30,00	10.325,00	5.340,00	15.665,00
11	826	178	1004	53,92%	12,50	30,00	10.325,00	5.340,00	15.665,00
12	826	178	1004	53,92%	12,50	30,00	10.325,00	5.340,00	15.665,00
13	991	213	1204	64,66%	12,50	30,00	12.387,50	6.390,00	18.777,50
14	991	213	1204	64,66%	12,50	30,00	12.387,50	6.390,00	18.777,50
15	991	213	1204	64,66%	12,50	30,00	12.387,50	6.390,00	18.777,50
16	991	213	1204	64,66%	12,50	30,00	12.387,50	6.390,00	18.777,50
17	991	213	1204	64,66%	12,50	30,00	12.387,50	6.390,00	18.777,50
18	991	213	1204	64,66%	12,50	30,00	12.387,50	6.390,00	18.777,50
19	1189	256	1445	77,60%	12,50	30,00	14.862,50	7.680,00	22.542,50
20	1189	256	1445	77,60%	12,50	30,00	14.862,50	7.680,00	22.542,50
21	1189	256	1445	77,60%	12,50	30,00	14.862,50	7.680,00	22.542,50
22	1189	256	1445	77,60%	12,50	30,00	14.862,50	7.680,00	22.542,50
23	1189	256	1445	77,60%	12,50	30,00	14.862,50	7.680,00	22.542,50
24	1189	256	1445	77,60%	12,50	30,00	14.862,50	7.680,00	22.542,50
25	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
26	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
27	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
28	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
29	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
30	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
31	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
32	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
33	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
34	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
35	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
36	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
37	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
38	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
39	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
40	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
41	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
42	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
43	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
44	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
45	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
46	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
47	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
48	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
49	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
50	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
51	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
52	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
53	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
54	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
55	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
56	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
57	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
58	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
59	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
60	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
61	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
62	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
63	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
64	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
65	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
66	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
67	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
68	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
69	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
70	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
71	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50
72	1337	335	1672	89,80%	12,50	30,00	16.712,50	10.050,00	26.762,50

Obs.: Estima-se que 20% do total de sessões realizadas na clínica serão particulares.

Preço médio de cada sessão considerando os diversos tipos de sessões.

O limite máximo de sessões da clínica é de 1892 sessões/dia

APÊNDICE 2- ESTOQUE DE MATERIAIS

Materiais	Preço	1º mês		2º ao 6º mês		7º ao 12º mês		13º mês		14º ao 24º mês		25º mês		26º ao 36º mês		37º mês		38º ao 48º mês		49º mês		50º ao 60º mês		61º mês		62º ao 72º mês	
		Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês	Qtde.	Total mês
Almofada de gel para Ultra-som 97 g	19,50	6	117,00	6	117,00	7	140,40	7	140,40	9	168,48	10	202,18	15	292,50	15	292,50	15	292,50	15	292,50	15	292,50	15	292,50	15	292,50
Eletrodo auto adesivo 5 x 5 cm	21,50	20	430,00	20	430,00	24	516,00	24	516,00	29	619,20	35	743,04	50	1.075,00	50	1.075,00	50	1.075,00	50	1.075,00	50	1.075,00	50	1.075,00	50	1.075,00
Fita adesiva para eletrodos silicone	4,50	5	22,50	5	22,50	6	27,00	6	27,00	7	32,40	9	38,88	10	45,00	10	45,00	10	45,00	10	45,00	10	45,00	10	45,00	10	45,00
Gaícho de gel para ultra-som	35,75	2	71,50	2	71,50	2	85,80	2	85,80	3	102,96	3	123,55	3	107,25	3	107,25	3	107,25	3	107,25	3	107,25	3	107,25	3	107,25
Lençol	22,90	12	274,80		0,00	-	-	12	274,80	-	-	12	274,80			12	274,80			12	274,80			12	274,80		
Pacote de canudos com 100 unidades	4,50	1	4,50	1	4,50	1	5,40	1	5,40	1	6,48	2	7,78	2	9,00	2	9,00	2	9,00	2	9,00	2	9,00	2	9,00	2	9,00
Spray de gelo	32,90	2	65,80	2	65,80	2	78,96	2	78,96	3	94,75	3	113,70	4	131,60	4	131,60	4	131,60	4	131,60	4	131,60	4	131,60	4	131,60
Fitas Adesivas	5,50	2	11,00	2	11,00	2	13,20	2	13,20	3	15,84	3	19,01	4	22,00	4	22,00	4	22,00	4	22,00	4	22,00	4	22,00	4	22,00
Papel toalha (pacote com 500 folhas)	7,50	2	15,00	2	15,00	2	18,00	2	18,00	3	21,60	3	25,92	5	37,50	5	37,50	5	37,50	5	37,50	5	37,50	5	37,50	5	37,50
Total			1.012,10		737,30		884,76		1.159,56		1.061,71		1.548,85		1.719,85		1.994,65		1.719,85		1.994,65		1.719,85		1.957,15		1.719,85

APÊNDICE 3- DEMONSTRATIVO DO RESULTADO

	1.	2	3	4 Custos	4.1	4.2 Mdo	4.3	4.4	5	6. Desp.	6.1	6.1.1	6.1.2	6.1.3	6.1.4	6.1.5	6.1.6	6.1.7	6.1.8	6.2	6.2.1	6.2.2	Resultado
	Rec. Op	Impostos	Rec. Op.	Serviços	Insumos	de obra	Encargos	Deprec.	Lucro	Operaci-	Desp.	Pró-	Enc.	Sálário	Encargos	Despesas	Impressos	Honorários	Aluguel	Despesas	Propaganda	Previsão	Operacional
	Bruta		Líquida	Prestados		Operacional	Sociais		Bruto	onais	Adm	Labore	Sociais	Adm	Adm	Diversas		Contábeis		Comerciais		Inadimp. (5%)	
60	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
61	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.410,01	1.957,15	1.729,26	1.383,41	340,19	20.014,37	12.458,63	11.420,88	3.002,16	2.401,72	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.555,74
62	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
63	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
64	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
65	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
66	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
67	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
68	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
69	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
70	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
71	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
72	26.762,50	1.338,13	25.424,38	5.172,71	1.719,85	1.729,26	1.383,41	340,19	20.251,67	12.522,70	11.484,95	3.037,75	2.430,20	1.290,00	1.032,00	395,00	100,00	200,00	3.000,00	1.037,75	535,25	502,50	7.728,97
Continua.																							

	Resultado	Enc.	Resultado		Geração		IR	Lucro	Saldo de
	Operacional	Financ.	operacional	Deprec.	de	Amort.		Líquido.	Caixa
			após enc		Recursos		15%		
1	1.753,86	463,23	1.230,57	340,13	1.630,76		193,53	1.437,18	1.437,18
2	1.360,46	463,23	1.431,18	340,13	1.831,37		223,68	1.607,69	3.044,87
3	1.360,46	463,23	1.431,18	340,13	1.831,37		223,68	1.607,69	4.652,56
4	1.360,46	463,23	1.431,18	340,13	1.831,37		223,68	1.607,69	6.260,25
5	1.360,46	463,23	1.431,18	340,13	1.831,37		223,68	1.607,69	7.867,94
6	1.360,46	463,23	1.431,18	340,13	1.831,37		223,68	1.607,69	9.475,63
7	3.586,04	463,23	3.116,76	340,13	3.456,34	1.126,32	467,51	1.863,11	11.338,74
8	3.586,04	463,23	3.116,76	340,13	3.456,34	1.126,32	467,51	1.863,11	13.201,85
9	3.586,04	463,23	3.116,76	340,13	3.456,34	1.126,32	467,51	1.863,11	15.064,96
10	3.586,04	463,23	3.116,76	340,13	3.456,34	1.126,32	467,51	1.863,11	16.928,07
11	3.586,04	463,23	3.116,76	340,13	3.456,34	1.126,32	467,51	1.863,11	18.791,18
12	3.586,04	463,23	3.116,76	340,13	3.456,34	1.126,32	467,51	1.863,11	20.654,29
13	3.753,08	463,23	3.283,80	340,13	3.623,39	1.126,32	492,57	2.005,03	22.659,38
14	3.824,51	463,23	3.355,23	340,13	3.695,41	1.126,32	503,28	2.065,81	24.725,19
15	3.824,51	463,23	3.355,23	340,13	3.695,41	1.126,32	503,28	2.065,81	26.791,00
16	3.824,51	463,23	3.355,23	340,13	3.695,41	1.126,32	503,28	2.065,81	28.856,81
17	3.824,51	463,23	3.355,23	340,13	3.695,41	1.126,32	503,28	2.065,81	30.922,62
18	3.824,51	463,23	3.355,23	340,13	3.695,41	1.126,32	503,28	2.065,81	32.988,43
19	5.485,74	463,23	5.016,45	340,13	5.356,64	1.126,32	752,47	3.477,85	36.466,28
20	5.485,74	463,23	5.016,45	340,13	5.356,64	1.126,32	752,47	3.477,85	39.944,14
21	5.485,74	463,23	5.016,45	340,13	5.356,64	1.126,32	752,47	3.477,85	43.421,99
22	5.485,74	463,23	5.016,45	340,13	5.356,64	1.126,32	752,47	3.477,85	46.899,84
23	5.485,74	463,23	5.016,45	340,13	5.356,64	1.126,32	752,47	3.477,85	50.377,70
24	5.485,74	463,23	5.016,45	340,13	5.356,64	1.126,32	752,47	3.477,85	53.855,55
25	7.853,79	463,23	7.384,51	340,13	7.724,70	1.126,32	1.107,68	5.490,70	59.346,25
26	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	64.730,85
27	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	70.115,45
28	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	75.500,04
29	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	80.884,64
30	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	86.269,24
31	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	91.653,84
32	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	97.038,43
33	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	102.423,03
34	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	107.807,63
35	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	113.192,23
36	7.728,97	463,23	7.259,68	340,13	7.599,87	1.126,32	1.088,95	5.384,60	118.576,83
37	7.528,36		7.528,36	340,13	7.868,55		1.129,25	6.739,30	125.316,12
38	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	132.225,94
39	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	139.135,75
40	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	146.045,56
41	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	152.955,37
42	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	159.865,18
43	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	166.774,99
44	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	173.684,81
45	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	180.594,62
46	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	187.504,43
47	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	194.414,24
48	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	201.324,05
49	7.528,36		7.528,36	340,13	7.868,55		1.129,25	6.739,30	208.063,35
50	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	214.973,16
51	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	221.882,98
52	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	228.792,79
53	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	235.702,60
54	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	242.612,41
55	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	249.522,22
56	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	256.432,03
57	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	263.341,85
58	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	270.251,66
59	7.728,97		7.728,97	340,13	8.063,16		1.159,35	6.903,81	277.161,47
Continua									

	Resultado	Enc.	Resultado		Geração		IR	Lucro	Saldo de
	Operacional	Financ.	operacional	Deprec.	de	Amort.		Líquido.	Caixa
			após enc		Recursos		15%		
60	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	284.071,28
61	7.555,74		7.555,74	340,19	7.895,93		1.133,36	6.762,57	290.833,85
62	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	297.743,66
63	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	304.653,47
64	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	311.563,28
65	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	318.473,10
66	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	325.382,91
67	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	332.292,72
68	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	339.202,53
69	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	346.112,34
70	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	353.022,15
71	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	359.931,97
72	7.728,97		7.728,97	340,19	8.069,16		1.159,35	6.909,81	366.841,78

APÊNDICE 4- ESTIMATIVA DE CUSTOS

	1. Variáveis	1.1 Serviço	Estoque	MOD	Enc. MOD	1.2 Vendas	ISS (5%)	Outros	2 FIXOS	Aluguel	Contador	Depreciação	Pró-labore	Enc. Pró Labore	Outros	Custo Total
55	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
56	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
57	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
58	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
59	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
60	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
61	7.445,69	5.069,82	1.957,15	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.761,07	3.000,00	200,00	340,19	3.002,16	2.401,72	2.817,00	19.206,76
62	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
63	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
64	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
65	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
66	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
67	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
68	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
69	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
70	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
71	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53
72	7.208,39	4.832,52	1.719,85	1.729,26	1.383,41	2.375,88	1.338,13	1.037,75	11.825,14	3.000,00	200,00	340,19	3.037,75	2.430,20	2.817,00	19.033,53

APÊNDICE 5: CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS

CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS

Mês	Custo Variável	Custo Fixo	sessões mês	CVU	CFU	custo unitário
1	3.700,51	7.562,13	836	4,43	9,05	13,47
2	3.425,71	7.636,33	836	4,10	9,13	13,23
3	3.425,71	7.636,33	836	4,10	9,13	13,23
4	3.425,71	7.636,33	836	4,10	9,13	13,23
5	3.425,71	7.636,33	836	4,10	9,13	13,23
6	3.425,71	7.636,33	836	4,10	9,13	13,23
7	3.804,64	8.274,32	1004	3,79	8,24	12,03
8	3.804,64	8.274,32	1004	3,79	8,24	12,03
9	3.804,64	8.274,32	1004	3,79	8,24	12,03
10	3.804,64	8.274,32	1004	3,79	8,24	12,03
11	3.804,64	8.274,32	1004	3,79	8,24	12,03
12	3.804,64	8.274,32	1004	3,79	8,24	12,03
13	5.906,15	9.118,27	1204	4,91	7,57	12,48
14	5.808,31	9.144,68	1204	4,82	7,60	12,42
15	5.808,31	9.144,68	1204	4,82	7,60	12,42
16	5.808,31	9.144,68	1204	4,82	7,60	12,42
17	5.808,31	9.144,68	1204	4,82	7,60	12,42
18	5.808,31	9.144,68	1204	4,82	7,60	12,42
19	6.136,36	10.920,41	1445	4,25	7,56	11,80
20	6.136,36	10.920,41	1445	4,25	7,56	11,80
21	6.136,36	10.920,41	1445	4,25	7,56	11,80
22	6.136,36	10.920,41	1445	4,25	7,56	11,80
23	6.136,36	10.920,41	1445	4,25	7,56	11,80
24	6.136,36	10.920,41	1445	4,25	7,56	11,80
25	7.037,40	11.871,31	1672	4,21	7,10	11,31
26	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
27	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
28	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
29	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
30	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
31	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
32	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
33	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
34	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
35	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
36	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
37	7.483,19	11.750,94	1672	4,48	7,03	11,50
38	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
39	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
40	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
41	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
42	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
43	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
44	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
45	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
46	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
47	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
48	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
49	7.483,19	11.750,94	1672	4,48	7,03	11,50
50	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
51	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
52	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
53	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
54	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
55	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
56	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
57	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
58	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
59	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
60	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
61	7.445,69	11.761,07	1672	4,45	7,03	11,49
62	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
63	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
64	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
65	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
66	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
67	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
68	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
69	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
70	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
71	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38
72	7.208,39	11.825,14	1672	4,31	7,07	11,38

APÊNDICE 6 – ESTIMATIVA DE RESULTADO.

ESTIMATIVA DE RESULTADO.

Mês	Receita	(-) Custo	Var.	(=) Margem de	(-) Custo	Var.	(=) Resultado	Soma % CF +% CV
		Var. Total	%	de contribuição	Fixo Total	%	Operacional	
0								
1	13.022,50	3.700,51	28,42%	9.321,99	7.562,13	58,07%	1.759,86	86,49%
2	13.022,50	3.425,71	26,31%	9.596,79	7.636,33	58,64%	1.960,46	84,95%
3	13.022,50	3.425,71	26,31%	9.596,79	7.636,33	58,64%	1.960,46	84,95%
4	13.022,50	3.425,71	26,31%	9.596,79	7.636,33	58,64%	1.960,46	84,95%
5	13.022,50	3.425,71	26,31%	9.596,79	7.636,33	58,64%	1.960,46	84,95%
6	13.022,50	3.425,71	26,31%	9.596,79	7.636,33	58,64%	1.960,46	84,95%
7	15.665,00	3.804,64	24,29%	11.860,36	8.274,32	52,82%	3.586,04	77,11%
8	15.665,00	3.804,64	24,29%	11.860,36	8.274,32	52,82%	3.586,04	77,11%
9	15.665,00	3.804,64	24,29%	11.860,36	8.274,32	52,82%	3.586,04	77,11%
10	15.665,00	3.804,64	24,29%	11.860,36	8.274,32	52,82%	3.586,04	77,11%
11	15.665,00	3.804,64	24,29%	11.860,36	8.274,32	52,82%	3.586,04	77,11%
12	15.665,00	3.804,64	24,29%	11.860,36	8.274,32	52,82%	3.586,04	77,11%
13	18.777,50	5.906,15	31,45%	12.871,35	9.118,27	48,56%	3.753,08	80,01%
14	18.777,50	5.808,31	30,93%	12.969,20	9.144,68	48,70%	3.824,51	79,63%
15	18.777,50	5.808,31	30,93%	12.969,20	9.144,68	48,70%	3.824,51	79,63%
16	18.777,50	5.808,31	30,93%	12.969,20	9.144,68	48,70%	3.824,51	79,63%
17	18.777,50	5.808,31	30,93%	12.969,20	9.144,68	48,70%	3.824,51	79,63%
18	18.777,50	5.808,31	30,93%	12.969,20	9.144,68	48,70%	3.824,51	79,63%
19	22.542,50	6.136,36	27,22%	16.406,15	10.920,41	48,44%	5.485,74	75,66%
20	22.542,50	6.136,36	27,22%	16.406,15	10.920,41	48,44%	5.485,74	75,66%
21	22.542,50	6.136,36	27,22%	16.406,15	10.920,41	48,44%	5.485,74	75,66%
22	22.542,50	6.136,36	27,22%	16.406,15	10.920,41	48,44%	5.485,74	75,66%
23	22.542,50	6.136,36	27,22%	16.406,15	10.920,41	48,44%	5.485,74	75,66%
24	22.542,50	6.136,36	27,22%	16.406,15	10.920,41	48,44%	5.485,74	75,66%
25	26.762,50	7.037,40	26,30%	19.725,10	11.871,31	44,36%	7.853,79	70,65%
26	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
27	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
28	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
29	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
30	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
31	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
32	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
33	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
34	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
35	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
36	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
37	26.762,50	7.483,19	27,96%	19.279,31	11.750,94	43,91%	7.528,36	71,87%
38	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
39	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
40	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
41	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
42	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
43	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
44	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
45	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
46	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
47	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
48	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
49	26.762,50	7.483,19	27,96%	19.279,31	11.750,94	43,91%	7.528,36	71,87%
50	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
51	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
52	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
53	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
54	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
55	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
6	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
57	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
58	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
59	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
60	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
61	26.762,50	7.445,69	27,82%	19.316,81	11.761,07	43,95%	7.555,74	71,77%
62	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
63	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
64	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
65	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
66	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
67	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
68	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
69	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
70	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
71	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%
72	26.762,50	7.208,39	26,93%	19.554,11	11.825,14	44,19%	7.728,97	71,12%

APÊNDICE 7- PONTO DE EQUILÍBRIO EM QUANTIDADES.

PONTO DE EQUILÍBRIO EM QUANTIDADES

Mês	Custo fixo Total	Preço de venda	Custo Var. Unitário	Pto equilíbrio em qtdes. (a)	Qde sessões projetada (b)	Var. Percentual (a/b)
1	7.562,13	17,43	4,43	582	836	69,59%
2	7.636,33	17,17	4,10	584	836	69,89%
3	7.636,33	17,17	4,10	584	836	69,89%
4	7.636,33	17,17	4,10	584	836	69,89%
5	7.636,33	17,17	4,10	584	836	69,89%
6	7.636,33	17,17	4,10	584	836	69,89%
7	8.274,32	15,86	3,79	685	1004	68,26%
8	8.274,32	15,86	3,79	685	1004	68,26%
9	8.274,32	15,86	3,79	685	1004	68,26%
10	8.274,32	15,86	3,79	685	1004	68,26%
11	8.274,32	15,86	3,79	685	1004	68,26%
12	8.274,32	15,86	3,79	685	1004	68,26%
13	9.118,27	16,37	4,91	795	1204	66,07%
14	9.144,68	16,30	4,82	797	1204	66,17%
15	9.144,68	16,30	4,82	797	1204	66,17%
16	9.144,68	16,30	4,82	797	1204	66,17%
17	9.144,68	16,30	4,82	797	1204	66,17%
18	9.144,68	16,30	4,82	797	1204	66,17%
19	10.920,41	15,63	4,25	960	1445	66,42%
20	10.920,41	15,63	4,25	960	1445	66,42%
21	10.920,41	15,63	4,25	960	1445	66,42%
22	10.920,41	15,63	4,25	960	1445	66,42%
23	10.920,41	15,63	4,25	960	1445	66,42%
24	10.920,41	15,63	4,25	960	1445	66,42%
25	11.871,31	15,16	4,21	1084	1672	64,82%
26	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
27	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
28	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
29	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
30	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
31	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
32	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
33	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
34	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
35	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
36	11.825,14	15,25	4,31	1081	1672	64,67%
37	11.750,94	15,42	4,48	1074	1672	64,23%
38	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
39	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
40	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
41	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
42	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
43	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
44	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
45	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
46	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
47	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
48	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
49	11.750,94	15,42	4,48	1074	1672	64,23%
50	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
51	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
52	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
53	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
54	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
55	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
56	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
57	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
58	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
59	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
60	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
61	11.761,07	15,40	4,45	1075	1672	64,27%
62	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
63	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
64	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
65	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
66	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
67	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
68	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
69	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
70	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
71	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%
72	11.825,14	15,28	4,31	1078	1672	64,48%

APÊNDICE 8 – PREÇO DE VENDA.

PREÇO DE VENDA.

Mês	Nº de Consultas	Custo Var. unitário	Custo fixo unitário	Custo Unit. Total	Custo fixo Total	% margem de ganho	% margem de ganho ¹	% custo de comercialização	Preço de Venda	Preço de Venda ²
1	836	4,43	9,05	13,47	7.562,13	12,29%	12,29%	10,40%	17,43	17,43
2	836	4,10	9,13	13,23	7.636,33	13,60%	12,29%	10,63%	17,46	17,17
3	836	4,10	9,13	13,23	7.636,33	13,60%	12,29%	10,63%	17,46	17,17
4	836	4,10	9,13	13,23	7.636,33	13,60%	12,29%	10,63%	17,46	17,17
5	836	4,10	9,13	13,23	7.636,33	13,60%	12,29%	10,63%	17,46	17,17
6	836	4,10	9,13	13,23	7.636,33	13,60%	12,29%	10,63%	17,46	17,17
7	1004	3,79	8,24	12,03	8.274,32	15,87%	12,29%	11,87%	16,65	15,86
8	1004	3,79	8,24	12,03	8.274,32	15,87%	12,29%	11,87%	16,65	15,86
9	1004	3,79	8,24	12,03	8.274,32	15,87%	12,29%	11,87%	16,65	15,86
10	1004	3,79	8,24	12,03	8.274,32	15,87%	12,29%	11,87%	16,65	15,86
11	1004	3,79	8,24	12,03	8.274,32	15,87%	12,29%	11,87%	16,65	15,86
12	1004	3,79	8,24	12,03	8.274,32	15,87%	12,29%	11,87%	16,65	15,86
13	1204	4,91	7,57	12,48	9.118,27	14,00%	12,29%	11,48%	16,74	16,37
14	1204	4,82	7,60	12,42	9.144,68	14,32%	12,29%	11,53%	16,75	16,30
15	1204	4,82	7,60	12,42	9.144,68	14,32%	12,29%	11,53%	16,75	16,30
16	1204	4,82	7,60	12,42	9.144,68	14,32%	12,29%	11,53%	16,75	16,30
17	1204	4,82	7,60	12,42	9.144,68	14,32%	12,29%	11,53%	16,75	16,30
18	1204	4,82	7,60	12,42	9.144,68	14,32%	12,29%	11,53%	16,75	16,30
19	1445	4,25	7,56	11,80	10.920,41	18,19%	12,29%	12,17%	16,95	15,63
20	1445	4,25	7,56	11,80	10.920,41	18,19%	12,29%	12,17%	16,95	15,63
21	1445	4,25	7,56	11,80	10.920,41	18,19%	12,29%	12,17%	16,95	15,63
22	1445	4,25	7,56	11,80	10.920,41	18,19%	12,29%	12,17%	16,95	15,63
23	1445	4,25	7,56	11,80	10.920,41	18,19%	12,29%	12,17%	16,95	15,63
24	1445	4,25	7,56	11,80	10.920,41	18,19%	12,29%	12,17%	16,95	15,63
25	1672	4,21	7,10	11,31	11.871,31	22,84%	12,29%	13,12%	17,66	15,16
26	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
27	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
28	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
29	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
30	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
31	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
32	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
33	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
34	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
35	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
36	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	22,45%	12,29%	13,05%	17,65	15,25
37	1672	4,48	7,03	11,50	11.750,94	25,18%	12,29%	13,10%	18,64	15,42
38	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
39	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
40	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
41	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
42	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
43	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
44	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
45	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
46	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
47	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
48	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
49	1672	4,48	7,03	11,50	11.750,94	25,18%	12,29%	13,10%	18,64	15,42
50	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
51	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
52	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
53	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
54	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
55	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
56	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
57	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
58	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
59	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
60	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
61	1672	4,45	7,03	11,49	11.761,07	25,27%	12,29%	13,11%	18,64	15,40
62	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
63	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
64	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
65	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
66	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
67	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
68	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
69	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
70	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
71	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28
72	1672	4,31	7,07	11,38	11.825,14	25,82%	12,29%	13,21%	18,67	15,28

1. Margem de ganho fixa, devido ao problema de distorção.

2. Preço de venda com a margem de ganho fixa.

APÊNDICE 9 – PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO.

PONTO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO

Mês	CFT	Encargos	Principal	lucro	Margem de Contribuição	Ponto de eq. Financeiro	MCU
1	7.562,13	2.478,36	0,00	0,00	9.321,99	10.040,49	11,15
2	7.636,33	2.511,34	0,00	0,00	9.596,79	10.147,66	11,48
3	7.636,33	2.511,34	0,00	0,00	9.596,79	10.147,66	11,48
4	7.636,33	2.511,34	0,00	0,00	9.596,79	10.147,66	11,48
5	7.636,33	2.511,34	0,00	0,00	9.596,79	10.147,66	11,48
6	7.636,33	2.511,34	0,00	0,00	9.596,79	10.147,66	11,48
7	8.274,32	2.927,01	666,31	0,00	11.860,36	11.867,63	11,81
8	8.274,32	2.927,01	666,31	0,00	11.860,36	11.867,63	11,81
9	8.274,32	2.927,01	666,31	0,00	11.860,36	11.867,63	11,81
10	8.274,32	2.927,01	666,31	0,00	11.860,36	11.867,63	11,81
11	8.274,32	2.927,01	666,31	0,00	11.860,36	11.867,63	11,81
12	8.274,32	2.927,01	666,31	0,00	11.860,36	11.867,63	11,81
13	9.118,27	3.909,43	666,31	0,00	12.871,35	13.694,00	10,69
14	9.144,68	3.921,17	666,31	0,00	12.969,20	13.732,16	10,77
15	9.144,68	3.921,17	666,31	0,00	12.969,20	13.732,16	10,77
16	9.144,68	3.921,17	666,31	0,00	12.969,20	13.732,16	10,77
17	9.144,68	3.921,17	666,31	0,00	12.969,20	13.732,16	10,77
18	9.144,68	3.921,17	666,31	0,00	12.969,20	13.732,16	10,77
19	10.920,41	4.538,63	666,31	0,00	16.406,15	16.125,34	11,35
20	10.920,41	4.538,63	666,31	0,00	16.406,15	16.125,34	11,35
21	10.920,41	4.538,63	666,31	0,00	16.406,15	16.125,34	11,35
22	10.920,41	4.538,63	666,31	0,00	16.406,15	16.125,34	11,35
23	10.920,41	4.538,63	666,31	0,00	16.406,15	16.125,34	11,35
24	10.920,41	4.538,63	666,31	0,00	16.406,15	16.125,34	11,35
25	11.871,31	5.172,25	666,31	0,00	19.725,10	17.709,87	11,80
26	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
27	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
28	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
29	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
30	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
31	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
32	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
33	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
34	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
35	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
36	11.825,14	5.151,73	666,31	0,00	19.554,11	17.643,18	11,70
37	11.750,94	5.118,76	0,00	0,00	19.279,31	16.869,70	11,53
38	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
39	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
40	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
41	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
42	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
43	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
44	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
45	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
46	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
47	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
48	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
49	11.750,94	5.118,76	0,00	0,00	19.279,31	16.869,70	11,53
50	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
51	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
52	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
53	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
54	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
55	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
56	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
57	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
58	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
59	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
60	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
61	11.761,07	5.123,26	0,00	0,00	19.316,81	16.884,33	11,55
62	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
63	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
64	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
65	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
66	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
67	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
68	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
69	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
70	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
71	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70
72	11.825,14	5.151,73	0,00	0,00	19.554,11	16.976,87	11,70

APÊNDICE 10 – CAPITAL DE GIRO.

CAPITAL DE GIRO

Mês	Necessidades						Recursos						Total
	CT - Deprec.	Caixa Mínimo	Financiamento de vendas	Estoque	Outros	Total	Crédito de Fornecedores	Impostos	Outros	Sub-total	CDG		
1	9.975,40	831,28	549,81	1.012,10	1.956,34	3.337,43	84,34	651,13	748,15	1.483,62	1.853,81	3.337,43	
2	9.975,40	831,28	549,81	737,30	1.956,34	3.337,43	61,44	651,13	748,15	1.460,72	1.876,71	3.337,43	
3	9.975,40	831,28	549,81	737,30	1.956,34	3.337,43	61,44	651,13	748,15	1.460,72	1.876,71	3.337,43	
4	9.975,40	831,28	549,81	737,30	1.956,34	3.337,43	61,44	651,13	748,15	1.460,72	1.876,71	3.337,43	
5	9.975,40	831,28	549,81	737,30	1.956,34	3.337,43	61,44	651,13	748,15	1.460,72	1.876,71	3.337,43	
6	9.975,40	831,28	549,81	737,30	1.956,34	3.337,43	61,44	651,13	748,15	1.460,72	1.876,71	3.337,43	
7	9.975,40	831,28	549,81	884,76	1.956,34	3.337,43	73,73	783,25	748,15	1.605,13	1.732,30	3.337,43	
8	9.975,40	831,28	549,81	884,76	1.956,34	3.337,43	73,73	783,25	748,15	1.605,13	1.732,30	3.337,43	
9	9.975,40	831,28	549,81	884,76	1.956,34	3.337,43	73,73	783,25	748,15	1.605,13	1.732,30	3.337,43	
10	9.975,40	831,28	549,81	884,76	1.956,34	3.337,43	73,73	783,25	748,15	1.605,13	1.732,30	3.337,43	
11	9.975,40	831,28	549,81	884,76	1.956,34	3.337,43	73,73	783,25	748,15	1.605,13	1.732,30	3.337,43	
12	9.975,40	831,28	549,81	884,76	1.956,34	3.337,43	73,73	783,25	748,15	1.605,13	1.732,30	3.337,43	
13	9.975,40	831,28	549,81	1.159,56	2.496,34	3.877,43	96,63	938,88	748,15	1.783,66	2.093,77	3.877,43	
14	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	2.496,34	3.877,43	88,48	938,88	748,15	1.775,51	2.101,93	3.877,43	
15	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	2.496,34	3.877,43	88,48	938,88	748,15	1.775,51	2.101,93	3.877,43	
16	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	2.496,34	3.877,43	88,48	938,88	748,15	1.775,51	2.101,93	3.877,43	
17	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	2.496,34	3.877,43	88,48	938,88	748,15	1.775,51	2.101,93	3.877,43	
18	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	2.496,34	3.877,43	88,48	938,88	748,15	1.775,51	2.101,93	3.877,43	
19	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	3.306,34	4.687,43	88,48	1.127,13	748,15	1.963,76	2.723,68	4.687,43	
20	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	3.306,34	4.687,43	88,48	1.127,13	748,15	1.963,76	2.723,68	4.687,43	
21	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	3.306,34	4.687,43	88,48	1.127,13	748,15	1.963,76	2.723,68	4.687,43	
22	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	3.306,34	4.687,43	88,48	1.127,13	748,15	1.963,76	2.723,68	4.687,43	
23	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	3.306,34	4.687,43	88,48	1.127,13	748,15	1.963,76	2.723,68	4.687,43	
24	9.975,40	831,28	549,81	1.061,71	3.306,34	4.687,43	88,48	1.127,13	748,15	1.963,76	2.723,68	4.687,43	
25	9.975,40	831,28	549,81	1.548,85	3.306,34	4.687,43	129,07	1.338,13	748,15	2.215,35	2.472,08	4.687,43	
26	9.975,40	831,28	549,81	1.719,85	3.306,34	4.68							

**APÊNDICE 11 – POPULAÇÃO E QUANTIDADE DE SESSÕES DE FISIOTERAPIA
DEMANDADA POR ANO NOS BAIRROS DE CURITIBA.**

**ANEXO 1 – MORADORES EM DOMICÍLIOS PARTICULARES PERMANENTES,
POR CLASSES DE RENDIMENTO DA PESSOA RESPONSÁVEL, BAIRROS DE
CURITIBA – 2000.**

Moradores em Domicílios Particulares Permanentes, por Classes de Rendimento da Pessoa Responsável, Bairros de Curitiba - 2000

Bairros	Total	Classes de Rendimento Nominal Mensal da Pessoa Responsável pelo Domicílio (em Salários Mínimos)														
		0 Sem Rendimento	Até 1/4	Mais de 0,25 a 0,5	Mais de 0,5 a 0,75	Mais de 0,75 a 1	Mais de 1 a 1,25	Mais de 1,25 a 1,5	Mais de 1,5 a 2	Mais de 2 a 3	Mais de 3 a 5	Mais de 5 a 10	Mais de 10 a 15	Mais de 15 a 20	Mais de 20 a 30	Mais de 30
Abranches	11.095	513	16	22	70	826	80	503	1.313	1.583	2.328	2.198	4.41	216	253	
Água Verde	1.836	4	4	3	63	518	33	131	3.438	3.773	6.233	9.773	7.698	6.393	18.23	
Alfa	11.042	239	0	3	8	233	46	71	239	393	828	2.287	1.368	1.528	1.450	2.249
Alto Boqueirão	50.933	3.767	66	126	314	3.071	453	1.569	5.820	7.264	11.751	12.359	2.562	1.074	417	320
Alto da Glória	5.565	105	0	7	0	38	5	26	80	136	390	1.075	743	845	751	1.364
Alto da XV	8.614	296	0	0	2	159	13	37	203	352	795	1.380	1.245	1.207	991	1.334
Atuba	12.607	924	0	50	69	760	116	367	1.422	1.748	2.323	2.838	877	595	305	213
Augusta	3.615	259	8	5	17	263	50	139	637	694	826	543	90	47	10	27
Bacacheri	22.921	798	4	0	15	420	56	156	690	1.059	2.326	6.237	3.803	3.155	1.999	2.193
Bairro Alto	41.932	2.340	44	71	147	2.468	342	1.203	4.207	5.042	8.466	10.674	3.196	2.038	395	709
Barreirinha	16.982	755	6	5	47	1.079	113	408	1.500	2.043	3.532	4.725	1.306	700	416	347
Batel	11.532	244	0	0	7	50	4	39	82	203	449	1.386	1.066	1.527	1.448	5.047
Biçorrinho	27.041	764	2	3	24	257	25	85	424	559	1.624	4.258	2.904	3.804	3.606	8.702
Boa Vista	29.366	1.190	13	51	59	1.207	117	570	1.987	2.717	4.914	8.073	2.863	2.542	1.494	1.569
Bom Retiro	5.568	165	0	0	5	106	20	56	208	329	824	1.317	677	615	506	740
Boqueirão	68.049	4.302	19	117	246	3.525	569	1.545	5.987	8.009	13.560	17.909	5.649	3.653	1.513	1.446
Butiatuvinha	10.562	494	7	11	28	766	44	397	1.204	1.421	2.119	2.179	582	447	304	559
Cabral	10.928	400	0	0	8	73	12	52	125	233	595	1.757	1.165	1.624	1.438	3.346
Caçoeira	7.613	826	0	9	40	615	74	307	1.126	1.291	1.790	1.198	148	82	30	77
Cajuru	89.472	8.308	32	274	499	6.698	852	3.521	11.465	13.133	17.668	18.005	4.234	2.650	1.091	982
Campina do Siqueira	7.027	364	0	0	18	331	44	115	381	459	1.029	1.718	729	722	394	674
Campo Comprido	21.408	1.317	8	14	106	1.011	142	573	2.031	2.569	4.317	5.754	1.564	835	422	745
Campo de Santana	7.323	574	3	8	49	459	48	297	1.298	1.642	1.753	962	120	57	25	28
Capão da Imbuia	20.869	1.080	0	22	46	1.020	168	383	1.443	2.289	4.208	6.047	1.765	1.204	694	499
Capão Raso	34.189	1.718	10	31	133	2.060	310	800	3.165	4.268	7.221	9.275	2.436	1.545	621	596
Cascatinha	2.061	61	0	0	0	113	14	57	100	235	366	404	139	165	114	293
Casimira	2.475	285	0	1	28	191	11	98	465	521	883	300	65	35	2	0
Centro	31.862	1.091	6	6	25	412	57	195	933	1.537	3.309	9.098	4.231	3.876	2.660	3.826
Centro Cívico	4.762	156	1	0	2	50	3	19	62	125	438	1.001	724	664	585	932
Cidade Industrial	156.774	12.673	128	322	918	11.023	1.382	5.663	22.940	27.456	37.213	29.637	4.538	1.773	582	526
Cristo Rei	13.206	418	17	6	14	179	29	62	217	430	1.062	2.389	1.966	2.101	1.614	2.102
Fanny	7.772	258	0	3	5	328	75	167	570	825	1.478	2.253	822	512	273	203
Fazendinha	26.093	1.531	3	73	151	1.451	187	756	2.784	3.817	5.655	6.803	1.546	816	339	181
Ganchinho	7.305	756	20	43	113	695	66	371	1.367	1.503	1.841	618	129	42	9	23
Guabirotuba	10.590	335	2	1	25	500	65	244	728	911	1.541	2.592	1.012	1.065	668	901
Guaiara	14.160	690	5	13	49	771	160	331	1.381	1.486	2.508	3.614	1.295	882	539	436
Hauer	13.680	811	6	6	17	491	95	272	948	1.365	2.463	3.630	1.472	1.133	571	400
Hugo Lange	3.153	136	3	0	5	41	3	26	102	130	297	635	332	448	318	677
Jardim Botânico	6.082	251	4	2	31	286	30	116	368	393	752	1.472	664	619	485	609
Jardim das Américas	13.918	470	2	0	13	358	57	119	425	614	1.429	3.137	1.943	2.095	1.499	1.757
Jardim Social	6.049	232	0	0	0	32	4	15	90	104	340	824	631	867	813	2.097
Juvevê	11.090	312	0	0	6	91	12	38	143	256	673	2.051	1.434	1.810	1.569	2.695
Lamenha Pequena	7.701	10	0	0	0	46	1	42	122	127	195	105	36	4	7	
Lindóia	8.317	503	4	3	28	586	98	241	829	1.280	1.724	2.084	503	282	98	54
Mercês	13.915	479	2	5	10	436	61	144	576	774	1.697	3.214	1.578	1.698	1.226	2.015
Mossunquê	5.480	464	15	25	31	215	37	109	385	472	760	842	332	406	298	1.089
Novo Mundo	42.817	2.140	1	33	147	2.824	331	1.240	4.274	5.293	8.170	10.545	3.453	2.411	1.122	833
Orleans	7.246	309	1	15	22	433	60	158	726	904	1.411	1.630	569	397	259	352
Parolin	11.907	663	9	152	262	1.082	207	606	1.338	1.311	1.518	1.966	853	772	484	694
Pilarzinho	27.759	1.750	17	83	131	1.865	312	839	3.028	3.423	5.269	6.052	1.726	1.554	686	1.024
Pinhelinho	49.380	3.553	12	102	277	3.595	554	1.639	6.742	8.417	11.364	9.631	1.732	938	373	361
Portão	40.421	1.296	3	25	56	1.311	219	544	1.966	2.657	5.404	11.233	5.574	4.723	2.959	2.445
Prado Velho	6.702	577	8	30	170	804	115	320	1.081	941	1.059	957	274	164	102	100
Rebouças	15.459	657	3	1	23	327	47	185	668	848	1.859	3.378	1.836	1.795	1.248	1.984
Riviera	203	6	0	0	0	49	0	8	39	36	41	18	6	0	0	0
Santa Cândida	27.754	1.872	3	24	70	1.783	281	828	3.075	3.863	6.136	6.633	1.546	875	428	337
Santa Felicidade	25.022	1.178	14	13	96	1.411	163	616	2.290	2.731	4.745	6.167	1.784	1.426	940	1.448
Santa Quitéria	11.681	589	0	32	56	714	136	298	810	1.139	1.809	2.777	1.007	922	594	798
Santo Inácio	6.028	194	0	10	24	284	52	137	503	647	1.033	1.482	502	429	232	459
São Braz	23.062	1.550	0	27	82	1.421	204	601	2.372	2.937	4.285	5.117	1.397	1.130	793	1.140
São Francisco	5.932	178	4	5	3	133	11	62	188	285	691	1.607	732	521	733	
São João	2.921	152	0	21	173	17	146	355	416	678	573	103	78	59	150	150
São Lourenço	5.524	180	5	9	7	236	19	64	209	397	682	1.251	597	566	382	920
São Miguel	4.905	871	5	10	33	462	48	327	1.066	1.126	701	209	28	8	5	6
Seminário	7.305	186	6	0	6	126	15	83	175	320	648	1.611	880	901	698	1.650
Sítio Cercado	102.095	9.076	70	264	558	6.148	991	3.755	14.191	19.042	26.220	18.131	2.215	879	279	276
Taboão	2.868	139	7	16	24	179	23	96	356	310	635	604	128	69	41	41
Tarumã	6.870	170	0	17	0	73	35	349	472	714	1.501	921	89	620	1.003	
Tatuquara	35.334	3.989	24	99	370	2.904	452	2.048	7.258	7.763	7.405	3.076	332	99	59	56
Tiniqui																

**ANEXO 2: MORADORES EM DOMICÍLIOS PARTICULARES PERMANENTES,
POR CLASSES DE RENDIMENTO DA PESSOA RESPONSÁVEL, DISTRIBUIÇÃO
PERCENTUAL, BAIRROS DE CURITIBA – 2000.**

Moradores em Domicílios Particulares Permanentes, por Classes de Rendimento da Pessoa Responsável, Distribuição Percentual, Bairros de Curitiba - 2000

Bairros	Moradores em Domicílios Particulares Permanentes (%)														
	Total ⁽²⁾	Classes de Rendimento Nominal Mensal da Pessoa Responsável pelo Domicílio (em Salários Mínimos) ⁽¹⁾													
		Sem Rendimento	Até 1/4	Mais de 0,25 a 0,5	Mais de 0,5 a 0,75	Mais de 0,75 a 1	Mais de 1 a 1,25	Mais de 1,25 a 1,5	Mais de 1,5 a 2	Mais de 2 a 3	Mais de 3 a 5	Mais de 5 a 10	Mais de 10 a 15	Mais de 15 a 20	Mais de 20 a 30
Abranches	0,70	5,53	0,14	0,20	0,63	7,44	0,72	4,53	11,83	14,27	20,98	19,79	5,72	3,97	1,95
Água Verde	3,15	2,41	0,01	0,02	0,13	1,04	0,19	0,33	1,76	2,44	7,04	19,67	12,72	15,49	12,96
Áhu	0,70	2,16	0,00	0,03	0,07	2,11	0,42	0,64	2,16	3,56	8,40	20,71	12,39	13,84	13,13
Alto Boqueirão	3,23	7,40	0,13	0,25	0,62	6,03	0,89	3,08	11,43	14,26	23,07	24,27	5,03	2,11	0,82
Alto da Glória	0,35	1,89	0,00	0,13	0,00	0,68	0,09	0,47	1,44	2,44	7,01	19,32	13,35	14,01	14,51
Alto da XV	0,55	3,44	0,00	0,00	0,02	1,55	0,15	0,43	2,36	4,09	9,23	22,99	14,45	15,11	15,49
Atuba	0,80	7,33	0,00	0,40	0,55	6,03	0,82	2,91	11,28	13,87	18,43	22,51	6,96	4,72	2,42
Augusta	0,23	7,16	0,22	0,14	0,47	7,28	1,38	3,85	17,62	19,20	22,85	15,02	2,49	1,30	0,28
Bacacheri	1,45	3,48	0,02	0,00	0,07	1,83	0,24	0,72	3,01	4,62	10,15	16,59	13,76	8,72	9,57
Bairro Alto	2,66	5,58	0,10	0,17	0,35	5,89	0,82	2,87	10,03	12,02	20,19	25,46	7,62	4,86	2,35
Barreirinha	1,08	4,45	0,04	0,03	0,28	6,35	0,67	2,40	8,83	12,03	20,80	27,82	7,69	4,12	2,45
Batel	0,73	2,12	0,00	0,00	0,06	0,43	0,03	0,34	0,54	1,76	3,89	12,02	9,24	13,24	12,56
Bigorrinho	1,72	2,83	0,01	0,01	0,09	0,95	0,09	0,31	1,57	2,07	6,01	15,75	10,74	14,07	13,34
Boa Vista	1,86	4,05	0,04	0,17	0,20	4,11	0,40	1,94	6,77	9,25	16,73	27,49	9,75	8,86	5,03
Bom Retiro	0,35	2,96	0,00	0,00	0,09	1,90	0,36	1,01	3,74	5,91	14,80	23,65	12,16	11,05	9,09
Boqueirão	4,32	6,32	0,03	0,17	0,36	5,18	0,84	2,27	8,80	11,77	19,93	26,32	8,30	5,74	2,12
Butatuvinha	0,67	4,68	0,07	0,10	0,27	7,25	0,42	3,76	11,40	13,45	20,06	20,63	5,51	4,23	2,88
Cabral	0,69	3,69	0,00	0,00	0,07	0,67	0,11	0,48	1,15	2,15	5,50	16,23	10,76	15,00	13,28
Cachoeira	0,48	10,85	0,00	0,12	0,53	8,08	0,97	4,03	14,79	16,96	23,51	15,74	1,94	1,08	0,39
Cajuru	5,68	9,29	0,10	0,31	0,56	7,49	0,95	3,94	12,81	14,68	19,75	20,12	4,73	2,96	1,22
Campina do Siqueira	0,45	5,18	0,00	0,00	0,26	4,71	0,63	1,64	5,42	6,53	14,64	24,45	11,07	10,27	5,61
Campo Comprido	1,36	6,15	0,04	0,07	0,50	4,72	0,66	2,68	9,49	12,00	20,17	26,88	7,31	3,90	1,97
Campo de Santana	0,46	7,84	0,04	0,11	0,67	6,27	0,66	4,06	17,72	22,42	23,94	13,14	1,64	0,78	0,34
Capão da Imbuia	1,32	5,18	0,00	0,11	0,22	4,89	0,81	1,84	6,91	10,97	20,16	28,98	8,46	5,77	3,33
Capão Raso	2,17	5,03	0,03	0,09	0,39	6,03	0,91	2,34	9,26	12,48	21,12	27,13	7,13	4,52	1,62
Cascadilha	0,13	2,96	0,00	0,00	0,00	5,48	0,68	2,77	4,85	11,40	17,75	19,60	6,74	8,01	5,63
Caximba	0,16	11,52	0,00	0,04	1,13	7,72	0,44	3,96	18,79	21,05	19,52	12,12	2,22	1,41	0,08
Centro	2,02	3,42	0,02	0,02	0,08	1,29	0,18	0,61	2,93	4,82	12,27	28,55	13,28	12,16	8,35
Centro Cívico	0,30	3,28	0,02	0,00	0,04	1,05	0,06	0,40	1,30	2,62	9,20	21,02	15,20	13,94	12,28
Cidade Industrial	9,95	8,08	0,08	0,21	0,59	7,03	0,88	3,61	14,63	17,51	23,74	18,90	2,89	1,13	0,37
Cristo Rei	0,84	3,17	0,13	0,05	0,11	1,36	0,22	0,47	1,64	3,26	8,04	22,63	14,89	15,91	12,22
Fanny	0,49	3,32	0,00	0,04	0,06	4,22	0,97	2,15	7,33	10,62	19,02	28,99	10,58	6,59	3,51
Fazendinha	1,86	5,87	0,01	0,28	0,58	5,56	0,72	2,90	10,67	14,63	21,67	26,07	5,92	3,13	1,30
Ganchinho	0,46	10,35	0,27	0,53	1,55	9,51	0,90	5,08	18,71	20,57	21,44	9,46	1,77	0,57	0,12
Guabiruba	0,67	3,16	0,02	0,01	0,24	4,72	0,61	2,42	9,60	14,55	24,82	24,82	10,06	6,31	3,51
Guairá	0,90	4,87	0,04	0,09	0,35	5,44	1,13	2,34	9,75	10,49	17,71	25,52	9,15	8,08	3,08
Hauer	0,87	5,93	0,04	0,12	0,39	3,59	0,69	1,99	6,93	9,98	18,00	26,54	10,76	8,28	4,17
Hugo Lange	0,20	4,31	0,10	0,16	1,30	1,00	0,82	3,24	4,12	9,42	20,14	10,53	14,21	10,09	21,47
Jardim Botânico	0,39	4,13	0,07	0,03	0,51	4,70	0,49	1,91	6,05	6,46	12,36	24,20	10,92	10,18	7,97
Jardim das Américas	0,88	3,38	0,01	0,00	0,09	2,57	0,41	0,86	3,05	4,41	10,27	22,54	13,96	15,05	10,77
Jardim Social	0,38	3,84	0,00	0,00	0,00	0,53	0,07	0,25	1,49	1,72	5,62	13,62	10,43	14,33	13,44
Juvevê	0,70	2,81	0,00	0,00	0,05	0,82	0,11	0,34	1,29	2,31	6,07	18,49	12,93	16,32	14,15
Lamenha Pequena	0,04	1,43	0,00	0,00	0,00	6,56	0,14	5,99	17,40	18,12	27,82	14,98	5,14	0,57	0,86
Lindóia	0,53	6,05	0,05	0,04	0,34	7,05	1,18	2,90	9,97	15,39	20,73	25,06	5,05	3,39	1,81
Mercado	0,89	3,44	0,01	0,04	0,07	3,13	0,44	1,03	4,14	5,56	12,20	23,10	11,34	12,20	14,48
Mossunquê	0,35	8,47	0,27	0,46	0,57	3,92	0,68	1,99	7,03	8,61	13,87	15,36	5,06	7,41	5,44
Novo Mundo	2,72	5,00	0,00	0,08	0,34	6,60	0,77	2,90	9,98	12,36	19,08	24,63	8,06	5,63	2,62
Orleans	0,46	4,26	0,01	0,21	0,30	5,98	0,83	2,18	10,02	12,48	19,47	22,50	7,85	5,48	3,57
Parolin	0,76	5,57	0,08	1,28	2,20	9,09	1,74	5,09	11,24	11,01	12,75	16,43	7,16	8,48	4,06
Pilarzinho	1,76	6,30	0,06	0,30	0,47	6,72	1,12	3,02	10,91	12,33	18,98	21,80	6,22	5,60	2,47
Pinheirinho	3,13	7,40	0,02	0,21	0,56	7,28	1,12	3,32	13,65	17,05	23,01	19,50	3,51	1,90	0,76
Portão	2,56	3,21	0,01	0,06	0,14	3,24	0,54	1,35	4,86	6,57	13,37	27,79	13,79	11,70	7,32
Prado Velho	0,43	8,61	0,12	0,45	2,54	12,00	1,72	4,77	16,13	14,04	15,80	14,28	4,09	2,45	1,52
Rebouças	0,98	4,25	0,02	0,01	0,15	2,12	0,30	1,20	4,32	5,49	12,03	25,73	11,88	11,61	8,07
Riviera	2,96	0,96	0,00	0,00	0,00	2,14	0,24	0,94	19,21	19,21	20,20	8,37	2,96	0,00	0,00
Santa Cândida	1,76	7,14	0,01	0,09	0,25	6,42	1,01	2,98	11,08	13,92	23,11	23,11	3,15	1,54	1,54
Santa Felicidade	1,59	4,71	0,06	0,05	0,38	5,64	0,65	2,46	9,15	10,91	18,96	24,65	7,13	5,70	3,76
Santa Quitéria	0,74	5,04	0,00	0,27	0,48	6,11	1,16	2,55	6,93	9,75	15,49	23,77	8,62	7,89	5,09
Santo Inácio	0,38	3,22	0,00	0,17	0,40	4,71	0,86	2,27	8,34	10,73	17,14	24,59	8,33	7,12	3,85
São Braz	1,46	6,72	0,00	0,12	0,36	6,16	0,88	2,61	10,29	12,76	18,58	22,19	6,06	4,90	3,44
São Francisco	0,38	2,97	0,07	0,08	0,05	2,22	0,18	1,03	3,14	4,76	11,53	26,82	13,05	12,17	8,69
São João	0,19	5,20	0,00	0,00	0,72	5,92	0,58	5,00	12,15	14,24	23,21	19,62	3,53	2,67	2,02
São Lourenço	0,35	3,26	0,09	0,16	0,13	4,27	0,34	1,16	3,78	7,19	12,35	22,65	10,81	10,25	6,92
São Miguel	0,31	17,76	0,10	0,20	0,67	9,42	0,96	6,67	21,73	22,96	14,23	4,26	0,16	0,10	0,12
Seminário	0,46	2,55	0,08	0,08	0,08	1,72	0,21	1,14	2,40	4,35	8,87	12,05	12,33	9,58	22,59
Sítio Cercado	6,48	8,89	0,07	0,26	0,55	6,02	0,57	3,68	13,90	18,65	25,68	17,76	2,57	0,86	0,27
Toboão	0,17	5,21	0,26	0,60	0,90	6,71	0,86	3,60	13,34	11,62	23,80	22,64	4,80	2,59	1,54
Tarumã	0,44	2,47	0,00	0,00	0,25	1,25	1,06	0,95	5,08	6,87	11,85	21,85	11,95	12,79	3,02
Tatuquara	2,28	11,10	0,07	0,28	1,03	8,08	1,26	5,70	20,20	21,60	20,61	8,56	0,92	0,28	0,16
Tiniqui	0,73	5,40	0,07	0,12	0,43	4,31	0,96	2,16	7,32	9,93	17,99	28,12	10,31	6,72	3,35
Uberaba	3,82	8,69	0,07	0,27	0,55	6,45	0,91	3,53	12,09	14,53	19,66	19,66	5,13	3,70	2,21
Umbará	0,32	8,11	0,00	0,23	0,65	6,86	1,04	4,15	13,93	19,18	23,13	16,49	2,94	1,48	0,69
Vila Izabel	0,69	2,89	0,00	0,00	0,02	1,80	0,08	0,58	3,44	9,16	23,67	15,52	16,14	11,26	13,06
Vista Alegre	0,62	1,50	0,13	0,10	0,11	6,11	0,11	2,33	7,53	8,68	16,30	8,12	7,95	5,50	13,14
Xaxim	3,46	6,30	0,03	0,13	0,35	5,46	0,83	2,66	10,18	13,20	25,53	6,01	1,81	1,01	1,01</

ANEXO 3 - COTAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS.

ORÇAMENTO

Barra de ling - standar	R\$ 189,00
Bicicleta ergométrica Bm 2600	R\$ 2.349,00
Bola bobath de 45 cm (Gymnic)	R\$ 90,00
Bola bobath de 65 cm (Gymnic)	R\$ 131,00
Bola bobath de 95 cm (Gymnic)	R\$ 225,00
Bolsa de gelo - joelho ICY	R\$ 75,00
Bolsa de gelo - ombro ICY	R\$ 75,00
Bolsa de gelo - punho ICY	R\$ 52,00
Bolsa de gelo - tornozelo ICY	R\$ 52,00
Cadeira de rodas dobravel c/ freios bi laterais	R\$ 365,00
Cama elástica para propriocepção	R\$ 270,00
Colchonete Courvim 1,00 x 0,60	R\$ 30,00
Diva 1,90 x 0,70 x 0,80 cm	R\$ 160,00
Diva 1,90 x 0,70 x 0,80 cm	R\$ 186,00
Escada com rampa conjugada	R\$ 666,00
Espelho de postura com rodízios	R\$ 247,00
Esteira elétrica LT 140	R\$ 2.675,00
Martelo de reflexos	R\$ 42,00
Exercitador Hand grips	R\$ 9,00
Halteres 1 Kg - ferro	R\$ 10,00
Halteres 1/2 Kg - ferro	R\$ 5,00
Halteres 2 Kg - ferro	R\$ 20,00
Halteres 3 Kg - ferro	R\$ 30,00
Halteres 4 Kg - ferro	R\$ 40,00
Halteres 5 Kg - ferro	R\$ 50,00
Laser infra vermelho com canete de ponta toposcópica	R\$ 2.440,00
Mesa ortostática	R\$ 1.200,00
Ondas curtas continuo - Bioset	R\$ 1.565,00
Paralela dupla 3 mts	R\$ 670,00
Paralela simples 2 mts	R\$ 849,00
Polia de teto	R\$ 54,00
Prancha de equilíbrio pequena	R\$ 37,00
Roda de ombro cromada	R\$ 398,00
Rolo bobath sólido 30 cm	R\$ 42,00
Stepper st 800 eletromagnético	R\$ 3.699,00
Tabua de equilibrio	R\$ 24,00
Tatame alto 1,90 x 1,40	R\$ 320,00
Tens Vif - clinico 2 canais	R\$ 493,00
Tração cervical de parede	R\$ 112,00
Turbilhão em fibra p/ MMII e MMSS	R\$ 3.667,00
Ultra -Som 1 mhz Proseven 977 - Quark	R\$ 944,00
TOTAL	R\$ 24.557,00

* Valores acima: A vista

* Prazo de entrega: 15 dias uteis pós confirmação

* Garantia de acordo com o termo do fabricante

* Frete não incluso

* Atenciosamente

* Cindy/ Fisiobras

Telefone * (41) 232-2727

ANEXO 4 – ESTIMATIVA DE DEMANDA DE SERVIÇOS FISIOTERAPEUTICOS EM CURITIBA E REGIÃO METROPOLITANA.

**ANEXO 5 – REMUNERAÇÃO, RENDA MUNICIPAL PER CAPITA E IDH-M DOS
MUNICÍPIOS DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA.**

REMUNERAÇÃO, RENDA MUNICIPAL PER CAPITA E IDH-M DOS MUNICÍPIOS DA REGIÃO METROPOLITANA DE CURITIBA.

Municípios	Remuneração Média	Renda Municipal Per capita	IDH-M
Curitiba	910,21	619,82	0,846
São José dos Pinhais	728,59	311,29	0,731
Quatro Barras	524,09	294,64	0,774
Pinhais	616,94	292,98	0,815
Campo Largo	561,25	267,31	0,774
Araucária	768,33	242,06	0,801
Colombo	494,75	236,16	0,764
Mandirituba	333,89	229,36	0,760
Campo Magro	457,13	223,67	0,740
Campina Grande do Sul	397,40	212,54	0,667
Piraquara	534,70	208,89	0,744
Contenda	349,00	207,60	0,761
Balsa Nova	649,55	205,89	0,781
Almirante Tamandaré	451,55	197,65	0,728
Fazenda Rio Grande	450,55	194,31	0,652
Bocaiúva do Sul	393,14	185,81	0,719
Rio Branco do Sul	571,68	178,95	0,639
Tijucas do Sul	383,90	170,91	0,631
Quitandinha	345,38	164,41	0,624
Tunas do Paraná	324,94	139,68	0,594
Itaperuçu	316,43	133,47	0,675
Cerro Azul	290,47	123,80	0,684
Adrianópolis	325,26	115,59	0,683
Doutor Ulysses	269,89	86,00	0,516

ANEXO 6 - REFERENCIAL DE HONORÁRIOS FISIOTERAPEUTICOS

REFERENCIAL DE HONORÁRIOS FISIOTERAPEUTICOS

Orientações Gerais

I- Do Referencial

I.1 - Este **REFERENCIAL DE HONORÁRIOS FISIOTERAPÊUTICOS** é o instrumento básico para remuneração do trabalho do FISIOTERAPEUTA junto aos Planos de Saúde, Seguros Saúde e Auto Gestão e nos diversos tipos de convênios, assegurando sua aplicação em Ambulatórios, Clínicas, Consultórios, Hospitais, Empresas e atendimento Domiciliar.

I.2 - É o resultado de um trabalho que foi desenvolvido ao longo de mais de 2 anos, com a participação de todas as Entidades Representativas da Categoria. Suas ações se baseiam em estudos que atenderam a critérios técnicos sob o ponto de vista econômico, foram considerados os custos necessários para a apresentação da assistência **Fisioterapêutica** nas várias situações, sem desconsiderar a realidade remuneratória dos serviços de saúde no país.

I.3 - Este Referencial resgata a identidade do **FISIOTERAPEUTA** e o coloca adequadamente no contexto das relações da saúde, invocando uma postura ética e profissional comprometida com a melhoria da qualidade assistencial, sem perder de vista que o binômio autonomia e dignidade se completam com justa remuneração e responsabilidade social.

I.4 - Este referencial contém 12 capítulos compreendendo os Procedimentos Profissionais. Os capítulos divididos em níveis de complexidade que é o grau de comprometimento da disfunção apresentada pelo paciente. Quanto maior o comprometimento, maior a dedicação técnico-científica e demanda de tempo exigida do Profissional com conseqüente aumento dos custos operacionais.

I.5 - Os valores do referencial de remuneração dos atos **fisioterapêuticos** estão expressos em reais - moeda vigente no país.

I.6 - A Assistência Fisioterapêutica com a utilização de métodos ou técnicas de aquisição em estudos de pós graduação, aprimoramento ou especialização, reconhecidos pelo COFFITO - Será alvo de negociação entre os interessados.

II - Das Comissões Nacionais e Regionais

II.1 - A negociação para aplicação deste Referencial junto as Empresas de Seguro Saúde, Auto Gestão, serão realizadas pela Comissão Nacional de Honorários Fisioterapêuticos.

II.2 - Serão constituídas Comissões regionais de Honorários Fisioterapêuticos sob a coordenação do representante regional na Comissão Nacional.

II.3 - Poderão ser criadas Comissões Sub Regionais constituída por um ou mais Municípios, sob orientação das Comissões Regionais.

II.4 - À Comissão Nacional de Honorários Fisioterapêuticos poderá proceder alterações cabíveis neste REFERENCIAL, sempre que necessário, submetendo-as a análise e aprovação das instituições nacionais, COFFITO/ABF/FENAFITO.

Referencial Nacional de Honorários Fisioterapêuticos

Capítulo I

Código 71.01.000-7 - Consulta - R\$ 30,00

Objetivos - Construir o diagnóstico e o prognóstico cinético-funcional, analisar a qualidade do movimento, sua amplitude, sua precisão, os graus de repercussões funcionais e sistêmicas e as estruturas anatômicas envolvidas com fins de possibilitar ao profissional, com segurança, responsabilidade e resolutividade, estabelecer os procedimentos fisioterapêuticos indicados e, etapas terapêuticas à serem superadas pelo paciente, de acordo com a demanda de saúde funcional apresentada e ainda, identificar a necessidade ou não da indicação de ações fisioterapêuticas em cada caso apresentado.

Componentes - Anamnese, análise de padrões locomotores agregados à mecânica do movimento, identificação de distúrbios sensório-motores e/ou viso-motores, análise do equilíbrio biomecânico das estruturas cinético-funcionais, análise antropométrica, sinergismo e capacitação ventilatória funcional, capacidade aeróbia, avaliação e quantificação da potencialidade das cadeias musculares concorrentes aos desequilíbrios cinético-funcionais.

Capítulo II

Código 71.02.000-8 - Exames e Testes

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.02.001-0	Análise Eletroneuromiográfica para verificação da potencialidade contrátil das fibras musculares, cronaximetria e curva I/T - por segmento ou membro	R\$ 50,00
71.02.002-2	Dinamometria computadorizada	R\$ 75,00
71.02.003-4	Biofeedback com EMG	R\$ 75,00
71.02.004-6	Ergometria para determinação da capacidade funcional prévia a programa de condicionamento cardiopulmonar	R\$ 50,00
71.02.005-9	Exame funcional respiratório, incluindo ventilometria, manovacuometria e estudo dos fluxos aéreos pulmonares	R\$ 50,00

Capítulo III

Código 71.03.000-9 - Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Lesão do Sistema Nervoso Central e/ou Periférico

Compreende cinco níveis de complexidade.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.03.001-1	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I - Paciente com distúrbio neuro-cinético- funcional	R\$ 12,50
71.03.002-3	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II - Paciente com distúrbio neuro-cinético funcional, associado a alterações circulatórias	R\$ 17,00
71.03.003-5	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III - Paciente com distúrbio neuro-cinético-funcional, associado a quadro de discinesia locomotora	R\$ 22,50
71.03.005-0	Nível de Complexidade V - Paciente com distúrbio neuro-cinético-funcional associado a alteração do nível de consciência e/ou débito respiratório	R\$ 35,00

Componentes - Processos distróficos, ataxias, alterações sensitivas ou motoras, miopatias, paresias, lesões do sistema nervoso periférico, plegias, lesões do sistema nervoso central, síndromes pediátricas, enfermidades degenerativas, retardo no desenvolvimento neuro-motor.

CAPÍTULO IV

Código 71.04.000-0 - Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Alterações do Sistema Músculo-Esquelético (Origem Ortopédica, Traumática, Congênita e/ou Reumática)

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.04.001-2	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I - Paciente portador de lesão segmentar, intercorrente em até 2 (duas) articulações, associado ou não a distúrbios da cinesia funcional, requerendo assistência fisioterapêutica	R\$ 12,50
71.04.002-4	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II - Paciente com lesão segmentar, intercorrente em até 2 (duas) articulações ou segmentos funcionais, pós redução de fratura óssea ou com distúrbio sensitivo motor, requerendo assistência fisioterapêutica	R\$ 17,00
71.04.003-6	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III - Paciente com lesão segmentar, intercorrente em mais de 2 (duas) articulações ou segmentos funcionais, associada ou não a distúrbios da cinesia funcional, requerendo assistência fisioterapêutica	R\$ 22,50
71.04.004-7	NÍVEL DE COMPLEXIDADE IV - Paciente com lesão segmentar, intercorrente em mais de 2 (duas) articulações ou segmentos funcionais, pós redução de fratura óssea associada a quadro de alteração circulatória e/ou sensitivo-motora, com distúrbio da cinesia funcional, requerendo assistência fisioterapêutica	R\$ 30,00
71.04.004-8	Nível de Complexidade IV - Paciente com distúrbio neuro-cinético-funcional, associado a quadro de discinesia locomotora e alterações circulatórias	R\$ 30,00

Componentes - Distúrbios funcionais de origem reumática degenerativa ou inflamatória compreendendo Membros ou coluna vertebral, Cervicalgias, Sinovite, Tendinite, Bursite, Sinusite, Processos Inflamatórios Pélvicos, Contusão, Entorse, Luxação, lesões ligamentares, disfunções tendinosas ou musculares, disfunções da articulação têmporo-mandibular, fibromialgias, síndromes miofasciais, recuperação funcional pós cirúrgica ou pós imobilização, alterações do eixo da coluna vertebral, politraumatismos, repotencialização miocinética e/ou protetização funcional do coto, doença ocupacional relativa ao trabalho - DORT.

Capítulo V

Código - 71.05.000-1 Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Alterações no Sistema Respiratório

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.05.001-3	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I: Paciente portador de afecções clínicas respiratórias, requerendo reexpansibilidade pulmonar e reeducação da cinesia respiratória	R\$ 12,50
71.05.002-5	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II: Paciente portador de disfunção pulmonar clínica ou cirúrgica, com discinesia muscular respiratória, requerendo assistência fisioterapêutica ventilatória	R\$ 17,00
71.05.003-7	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III: Paciente portador de disfunção pulmonar, com discinesia muscular e insuficiência respiratória, requerendo assistência fisioterapêutica para condicionamento aeróbio	R\$ 22,50
71.05.004-9	NÍVEL DE COMPLEXIDADE IV: Paciente portador de disfunção pulmonar, em ventilação mecânica, requerendo assistência fisioterapêutica	R\$ 30,00

Componentes - DBPOC, pneumopatias ocupacionais, pneumopatias restritivas; disfunções ventilatórias associadas à desordem neural, distúrbios ventilatórios do sono, transplante de órgãos.

Capítulo VI

Código - 71.06.000-2- Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Alteração do Sistema Cardiovascular

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade.

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.06.001-4	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I: Paciente ambulatorial com cardiopatia de natureza clínica, requerendo assistência fisioterapêutica para condicionamento cardiovascular	R\$ 12,50
71.06.002-6	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II: Paciente ambulatorial com cardiopatia de natureza clínica ou cirúrgica, requerendo condicionamento cardiovascular, necessitando de monitorização cardíaca e/ou ventilo-respiratória	R\$ 17,00
71.06.003-8	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III: Paciente internado com cardiopatia de natureza clínica ou cirúrgica, requerendo condicionamento cardiovascular e/ou assistência preventiva cinética-vascular aos efeitos da imobilidade prolongada	R\$ 22,50
71.06.004-0	NÍVEL DE COMPLEXIDADE IV: Paciente internado, em ventilação mecânica, com cardiopatia grave, requerendo assistência fisioterapêutica pulmonar e/ou cinética-vascular preventiva aos efeitos da imobilidade prolongada	R\$ 30,00

Componentes - Pacientes assintomáticos com doenças coronarianas latentes, doenças coronarianas, angina pectoris, cardiopatias congênitas, edema agudo de pulmão, valvopatias, insuficiência cardíaca, arritmias cardíacas, disfunção ventricular, hipertensão arterial, baixa capacidade funcional, doenças isquêmicas do coração, pós cirurgia de revascularização, transplante de órgãos.

Capítulo VII

Código - 71.07.000-3 - Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Queimaduras

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade

1

Componentes - queimados de qualquer etiologia.

Capítulo VIII

Código - 71.08.000-4 - Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Alteração do Sistema Linfático e/ou Vascular Periférico

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.08.001-6	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I: Paciente portador de alteração vascular periférica e/ou linfática, com distúrbio funcional em um segmento	R\$ 12,50
71.08.002-8	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II: Paciente portador de alteração vascular periférica e/ou linfática, com distúrbio funcional em dois segmentos	R\$ 17,00
71.08.003-0	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III: Paciente portador de alteração vascular periférica e/ou linfática, com distúrbio funcional em mais de dois segmentos	R\$ 22,50
71.08.004-2	NÍVEL DE COMPLEXIDADE IV: Paciente portador de alteração vascular periférica e/ou linfática com distúrbio funcional em mais de dois segmentos, associado a ulcerações.	R\$ 30,00

Componentes - Trombose venosa profunda, insuficiência venosa crônica, insuficiência arterial crônica, linfedema, linfangite e neoplasias, diabetes Mellitus, pré e pós-operatórios, tromboangeites, trauma vascular.

CAPÍTULO IX

Código - 71.09.000-5 - Assistência Fisioterapêutica ao Paciente com Disfunção Decorrente de Alterações Endócrino-Metabólicas

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.09.001-7	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I: Paciente portador de alterações endócrino-metabólicas, requerendo condicionamento aeróbio	R\$ 12,50
71.09.002-9	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II: Paciente portador de alterações endócrino-metabólicas importantes, requerendo assistência fisioterapêutica preventiva e/ou terapêutica a discinesia locomotora e/ou ventilatória	R\$ 17,00
71.09.003-1	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III: Paciente portador de alterações endócrino-metabólicas associadas a desordens neuro vasculares, requerendo assistência fisioterapêutica preventiva e/ou terapêutica a distúrbios cinéticos funcionais e/ou ventilatórios	R\$ 22,50
71.09.004-3	NÍVEL DE COMPLEXIDADE IV: Paciente portador de alterações endócrino-metabólicas e neuro vasculares associadas à discinesia locomotora, requerendo assistência fisioterapêutica para recuperação funcional	R\$ 30,00

Componentes - Diabetes, hiperaldesteronismo, dislipidemia, doença de Cushing, feocromocitoma, doença de Adison, osteoporose, obesidade, distúrbio da tireóide e paratireóide, alterações do hormônio de crescimento, pan-hipopituitarismo, incontinência esfinteriana, constipação, distúrbio gastrointestinal.

Capítulo X

Código - 71.10.000-8 - Assistência Fisioterapêutica no Pré e Pós-Cirúrgico e em Recuperação de Tecidos

Compreende 04 (quatro) níveis de complexidade

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.10.001-0	NÍVEL DE COMPLEXIDADE I: Paciente em pré operatório, de baixo risco cirúrgico, requerendo assistência fisioterapêutica para repotencialização muscular e ventilatória, preventiva e/ou contributiva a boa recuperação cinética funcional e/ou clínica no pós operatório	R\$ 12,50
71.10.002-2	NÍVEL DE COMPLEXIDADE II: Paciente em pré operatório, de médio risco cirúrgico, requerendo assistência fisioterapêutica para repotencialização muscular e/ou ventilatória, preventiva e/ou contributiva a boa recuperação cinética funcional no pós operatório	R\$ 17,00
71.10.003-4	NÍVEL DE COMPLEXIDADE III: Paciente em pós operatório cirúrgico, associado a quadro de instabilidade hemodinâmica, hidroeletrolítica ou metabólica, requerendo assistência fisioterapêutica, decorrida uma semana	R\$ 22,50
71.10.004-6	NÍVEL DE COMPLEXIDADE IV: Paciente em pós cirurgia imediata, requerendo assistência fisioterapêutica preventiva e/ou terapêutica a distúrbios ventilatórios, aderências e retrações teciduais, aos bloqueios articulares e/ou incapacitações da cinesia funcional decorrentes de longa permanência no leito	R\$ 30,00

Componentes - Pré e pós-operatório em cirurgia geral, acamados de longa permanência.

Capítulo XI

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.11.000-9	Assistência Fisioterapêutica Domiciliar	R\$ 60,00

Capítulo XII

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	REFERENCIAL
71.12.000-0	Consultoria e assessoria para análise dos fatores ergonômicos, ambientais e instrumentais determinantes de distúrbios da cinesia funcional	R\$ 60,00